



Résultats semestriels 2019

Conférence de presse
1^{er} août 2019



INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Certaines déclarations figurant dans la présente présentation peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Vous êtes invités à vous référer à la Partie 4 – « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2017 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats d'AXA. AXA ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou circonstances futurs ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, la présente présentation fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou indicateurs alternatifs de performance « IAPs », utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes en ce qui concerne les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et ne peuvent par conséquent être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes afférentes établis conformément aux normes IFRS. Le rapprochement des IAPs résultat courant, résultat opérationnel et ratio combiné opérationnel avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total le plus proche est présenté dans les tableaux figurant en pages 19 à 21 du rapport financier semestriel d'AXA de l'année 2019, disponible sur le site internet d'AXA (www.axa.com). Le rapprochement des IAPs ROE courant et résultat opérationnel par action avec les états financiers consolidés figure dans le tableau en page 29 du présent rapport, et le rapprochement de l'IAP ratio d'endettement avec les états financiers consolidés est présenté en page 28 du rapport financier semestriel d'AXA de l'année 2019. Les soldes intermédiaires de gestion financiers mentionnés ci-dessus, ainsi que les autres utilisés sont définis dans le glossaire du rapport financier semestriel d'AXA de l'année 2019 (p. 71-79).

Les résultats du segment États-Unis figurant dans le présent rapport sont établis conformément aux normes IFRS et ne constituent pas, et ne sauraient être considérés comme constituant, les résultats d'AXA Equitable Holdings, Inc. (« EQH ») (incluant AllianceBernstein) établis conformément aux normes comptables américaines (U.S. GAAP). En tant que société cotée sur le New York Stock Exchange, EQH publie l'information financière la concernant, établie selon les normes comptables américaines, conformément aux règles de l'U.S. Securities and Exchange Commission (la « SEC »). Pour de plus amples informations sur les résultats financiers d'EQH, et toute autre publication relative à EQH, veuillez consulter le site Internet de la SEC (www.sec.gov).

Agenda

1. Introduction
2. Activités
3. Synthèse des résultats & Solidité financière
4. Conclusion



1

Introduction

Thomas Buberl
Directeur général



Très bonne performance opérationnelle au 1^{er} semestre 2019

Chiffre
d'affaires

58 Md€

+4%

Résultat
opérationnel¹

3,6 Md€

+7%

Résultat opérationnel
par action¹

1,46 €

+10%

Ratio de
solvabilité II²

190 %

-3 pts

Croissance organique dynamique
et très bonne **performance opérationnelle**

Forte contribution de l'ensemble des **segments
cibles et zones géographiques**

En bonne voie dans notre processus de
transformation et vers les objectifs du plan
Ambition 2020

Croissance dynamique tirée par les segments clés

Chiffre d'affaires
S1 2019

58 Md€

+4%



Dommages entreprises

32% du chiffre d'affaires¹

+6%



Prévoyance

15% du chiffre d'affaires¹

+3%



Santé

12% du chiffre d'affaires¹

+5%

Croissance rentable



Ratio combiné
Dommages

95,1%

-1,2 pt
(à périmètre constant)



Ratio combiné
Prévoyance

93,2%

-1,0 pt¹



Ratio combiné
Santé

93,9%

-0,7 pt

Contribution significative d'AXA XL à la croissance et au résultat

Croissance dynamique et sélective

+9%

Chiffre d'affaires S1 2019

- **Renforcement de l'amélioration du cycle tarifaire**, avec des hausses de prix mesurables sur la plupart des lignes
- **Amélioration du mix d'activités**, revue complète du portefeuille

Performance opérationnelle

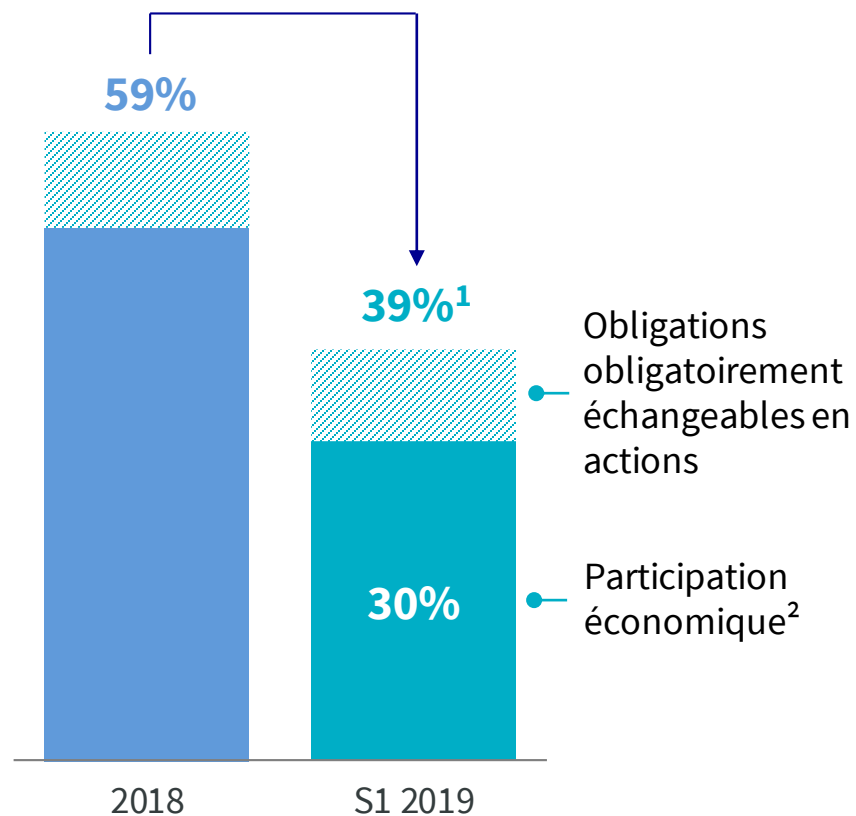
0,5 Md€

Résultat opérationnel S1 2019

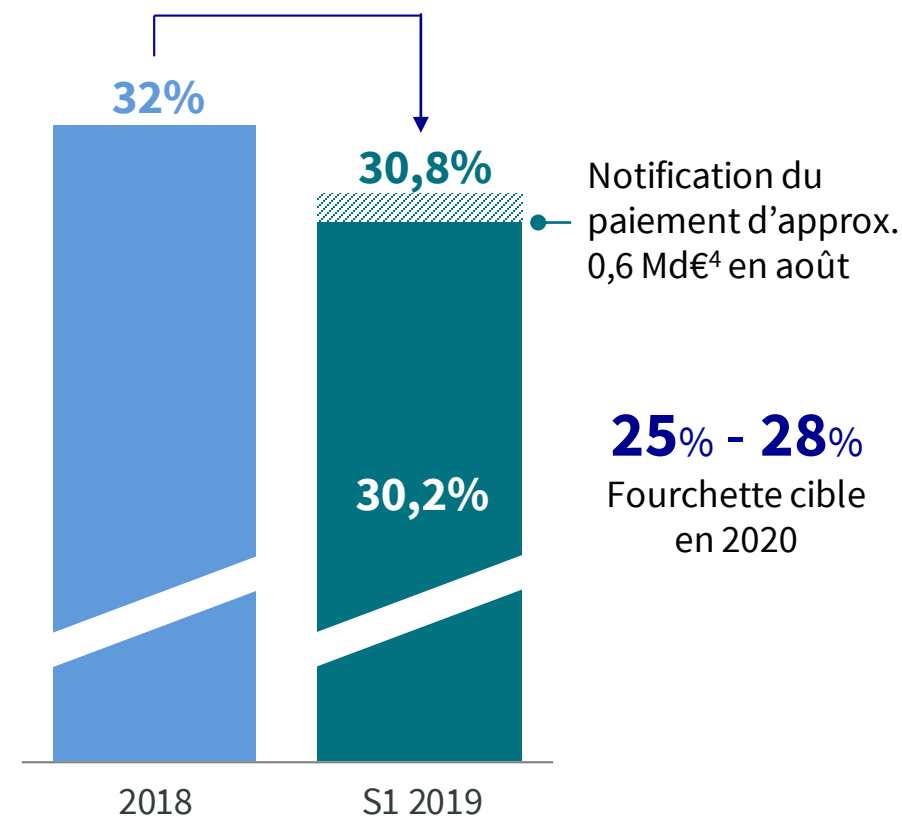
- **Bonne progression des synergies** de coûts, de revenus et de réassurance
- **En bonne voie vers l'objectif de résultat opérationnel**: 1,4 milliard d'euros en 2020

Réduction de notre participation dans **Equitable Holdings** et de notre **endettement**

Participation dans Equitable Holdings



Taux d'endettement³ d'AXA



Extension de notre stratégie *Payer to Partner*

Santé

Création d'un écosystème de santé combinant centres de soins et services d'assurance d'AXA dans les pays émergents

Mexique



+




Keralty

Egypte

Dommmages entreprise

Développement d'offres de conseil en gestion des risques par AXA XL Risk Consulting

- **SiteForward** : portail de modélisation des risques pour les clients
- **Connected Cargo** :  SHIPING WITH INTELLIGENCE suivi numérique en temps réel grâce à des capteurs connectés
- **Portfolio Catastrophe Loss Modelling** : aider les clients à évaluer leur exposition aux risques d'évènements naturels

Nos actions au service de la société



Changement climatique

Protéger le climat en préservant la biodiversité

- **Recommandations communes AXA et WWF** pour créer une *Task force* visant à mieux comprendre l'impact des investissements sur les milieux naturels
- **Création d'un fonds d'impact de 200 millions d'euros** pour préserver la biodiversité



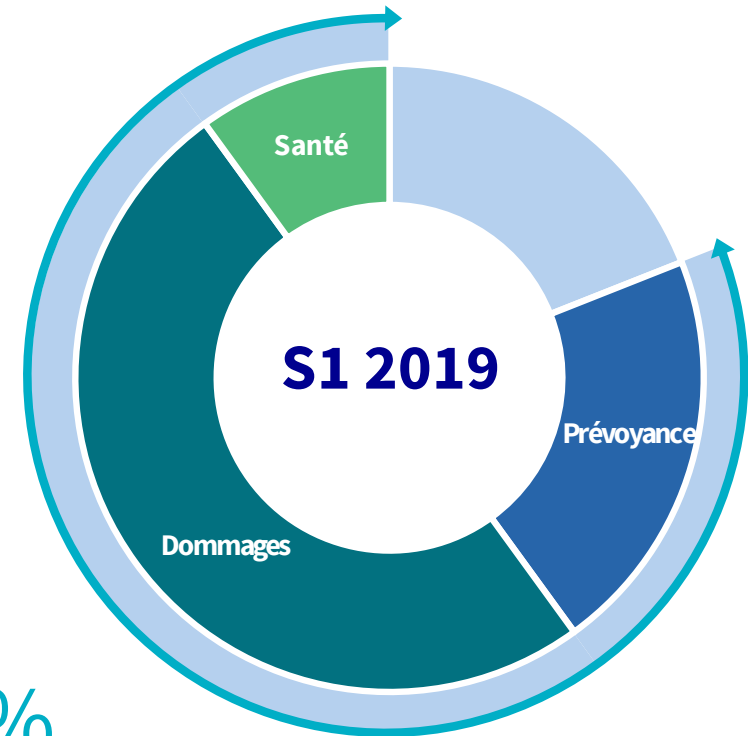
Santé & protection

Protéger les populations vulnérables en favorisant l'inclusion sociale

- **Déployer la télémédecine** pour lutter contre les déserts médicaux
- **Offrir des rentes éducation gratuites aux familles monoparentales modestes** pour amortir les conséquences d'une tragédie

En bonne voie dans notre processus de **transformation...**

- **Création du 1er assureur mondial en dommages entreprises**, avec un leadership sur les risques de spécialité et l'Amérique du Nord
- **S'appuyer sur une position de leader dans les marchés européens** pour développer nos segments clés
- **Construire sur notre marque reconnue comme la 1ère mondiale dans l'assurance¹**
- **Renforcer notre position de 1er assureur santé à l'international** en nous concentrant sur des services innovants, en lien avec notre stratégie *Payer to Partner*



82%

du résultat opérationnel avant impôts² provenant du dommages, de la santé et de la prévoyance vs. **66%** au S1 2017 (Equitable Holdings exclu)

... et vers les objectifs du plan **Ambition 2020**

**Résultat
opérationnel
par action¹**

1,46€

+10%

S1 2019 vs S1 2018

3% - 7%

CAGR² 2015-2020
Ambition 2020

**Cash-flows
opérationnels
disponibles³**

6,6Md€

2018

28-32 Md€

Cumul 2015-2020
Ambition 2020

**ROE
courant¹**

18,3%

S1 2019

14% - 16%

Fourchette cible
Ambition 2020

**Ratio de
Solvabilité II⁴**

190%

S1 2019

170% - 220%

Fourchette cible
Ambition 2020



2

Activités

Gérald Harlin

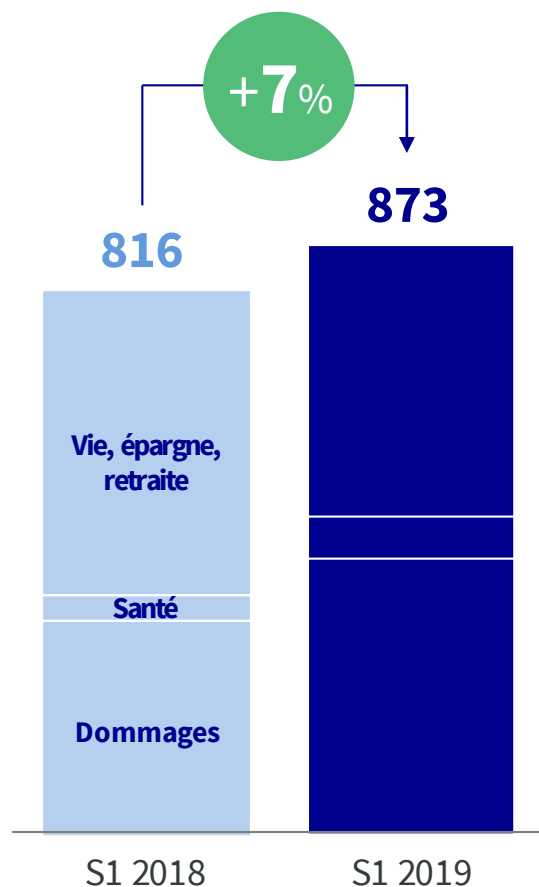
Directeur général adjoint
et Directeur financier



France | Forte croissance du résultat grâce à une hausse de la marge technique, notamment en dommages

Résultat opérationnel

En M€



- + Amélioration du ratio combiné en dommages
- + Hausse de la marge technique et des volumes en santé
- Non-récurrence de boni sur exercices antérieurs en vie, épargne, retraite

+3%

 Chiffre d'affaires

Stable
Dommages
entreprises

+6%
Santé

+3%
Prévoyance

**Ratio combiné
dommages**

90,8%

(-2,9 pts)

**Ratio combiné
santé**

97,7%

(-1,0 pt)

**Marge sur
affaires nouvelles**

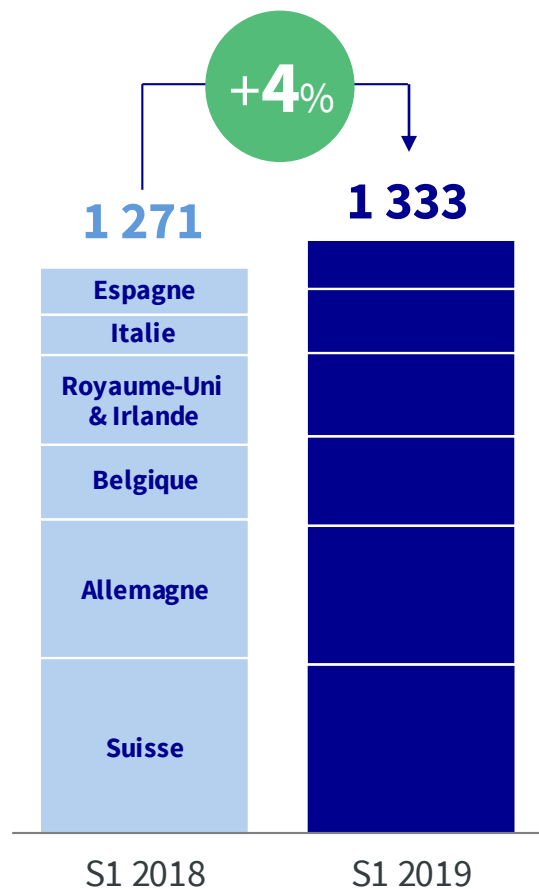
28,3%

(+0,4 pt)

Europe | Hausse de la rentabilité technique et croissance sélective

Résultat opérationnel

En M€



- + Amélioration de la sinistralité en dommages et santé (Allemagne, Royaume-Uni & Irlande, Espagne et Italie)
- + Hausse des volumes en dommages et santé
- Baisse de la marge d'investissement

+2%

 Chiffre d'affaires

+4%
Dommages
entreprises

+3%
Santé

-2%
Prévoyance

Ratio combiné
dommages

92,8%

(-1,1 pt)

Ratio combiné
santé

95,4%

(-0,8 pt)

Marge sur
affaires nouvelles

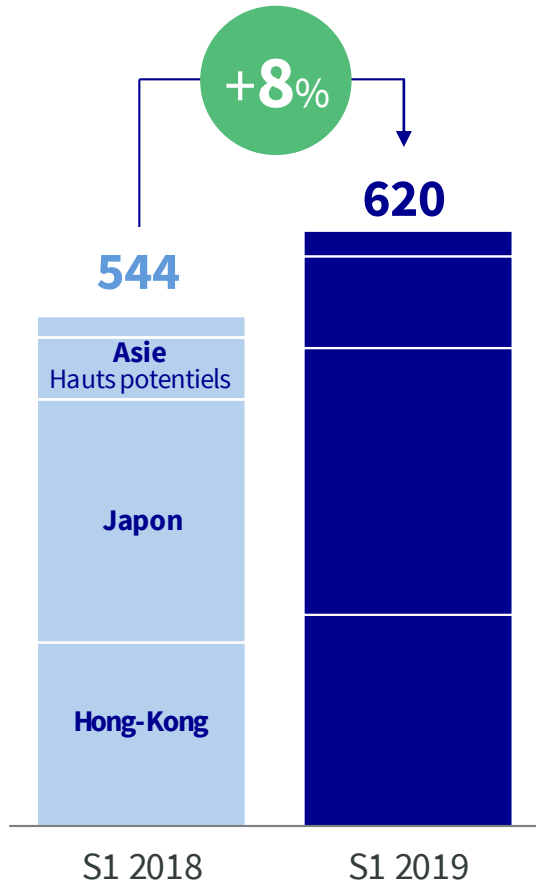
51,1%

(-0,4 pt)

Asie | Forte croissance du résultat dans la région

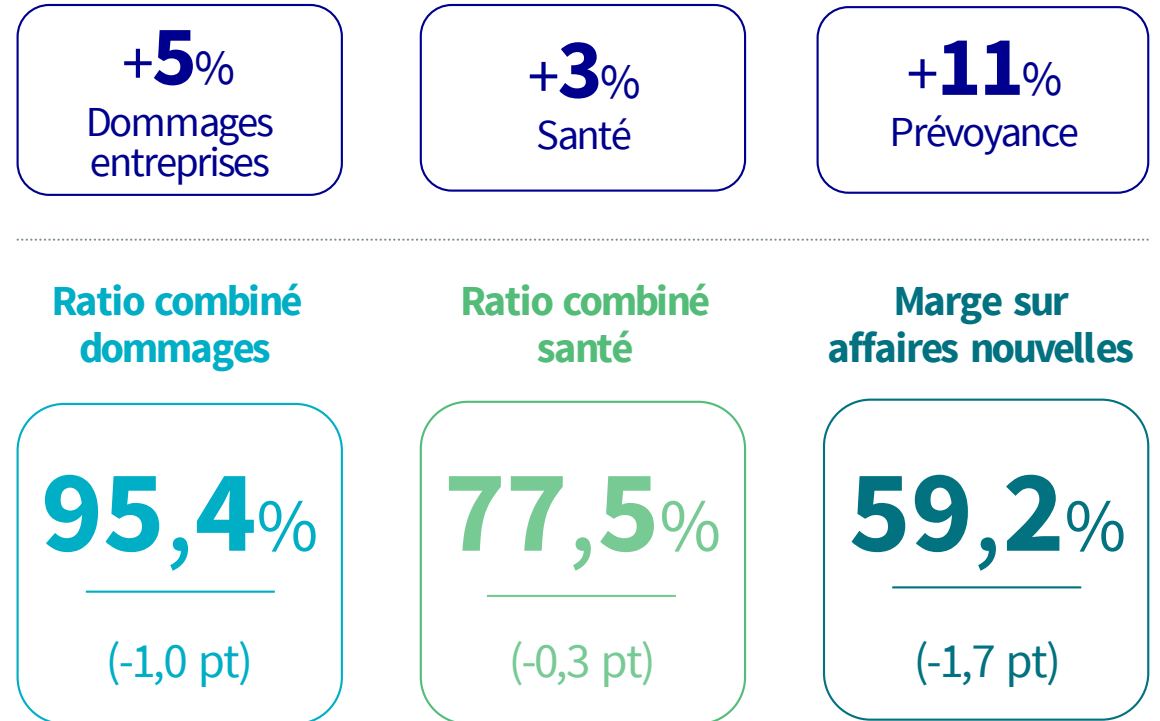
Résultat opérationnel

En M€



- + Hausse du résultat des Hauts potentiels en Asie, notamment en Thaïlande et en Chine
- + Croissance des volumes en prévoyance et morbidité plus favorable au Japon
- + Hausse des volumes en prévoyance à Hong Kong

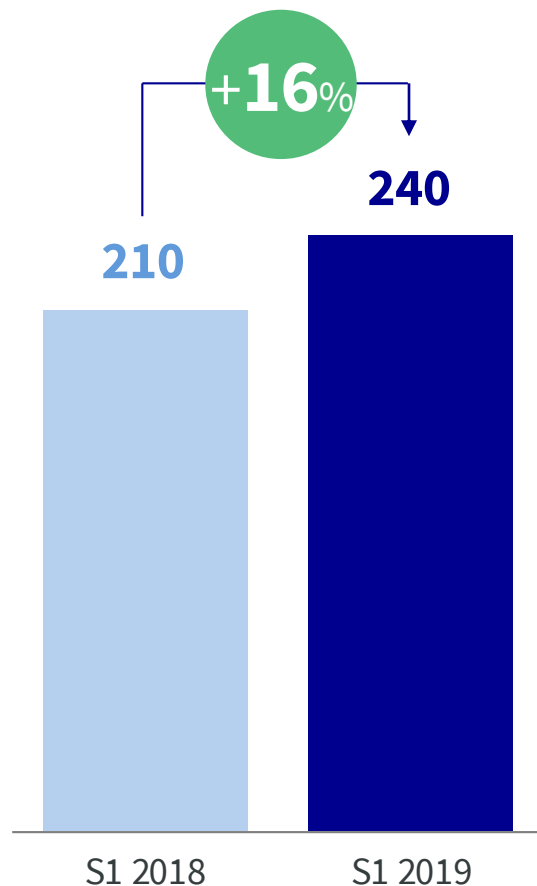
+5%

 Chiffre d'affaires

International | Forte croissance du résultat et exploitation du potentiel

Résultat opérationnel

En M€



- + Hausse du résultat au Mexique dans l'ensemble des lignes de métier
- + Amélioration de la sinistralité au Brésil en dommages
- + Hausse du résultat en Pologne en vie et en dommages

+6%

 Chiffre d'affaires

+7%
Dommages
entreprises

+11%
Santé

+4%
Prévoyance

**Ratio combiné
dommages**

98,4%

(-1,5 pt)

**Ratio combiné
santé**

98,6%

(-0,6 pt)

**Marge sur
affaires nouvelles**

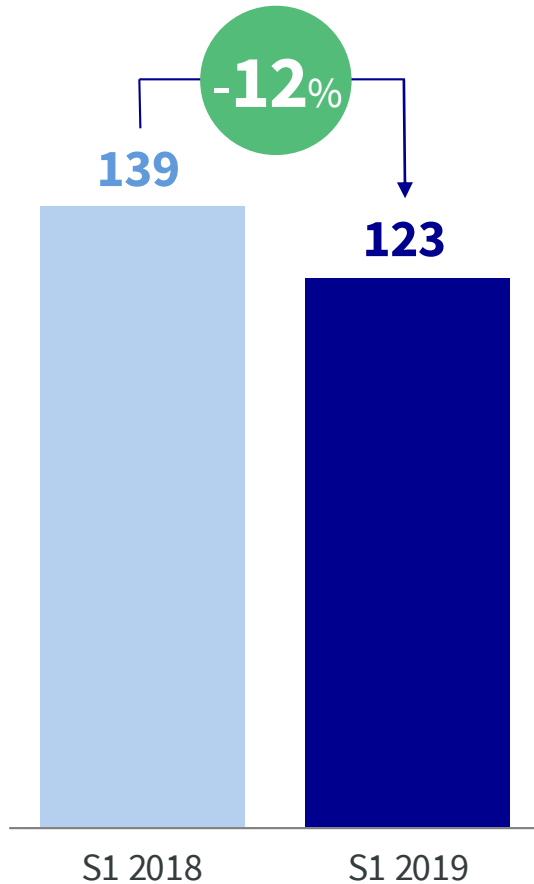
39,8%

(+5,6 pts)

AXA IM | Baisse du résultat dans un contexte de marché difficile

Résultat opérationnel

En M€



– Baisse des commissions de performance, de gestion et de transactions

+ Baisse des coûts

-8% Chiffre d'affaires
0,6 Md€

+4 Md€ Collecte nette
(hors co-entreprises en Asie)
Asie co-entreprises (-6 Md€)

123 Md€ Alternatifs
(actifs sous gestion)

AXA XL | Solide contribution au résultat et amélioration du mix d'activités

Résultat opérationnel

502 millions €

- + Hausse tarifaires généralisées et croissance des volumes
- + Matérialisation des premières synergies de coûts
- Hausse des sinistres graves
- + Evolution favorable des événements du 4Q18, notamment des feux de forêt en Californie

+9% Chiffre d'affaires

+6%
Spécialité

+15%
Dommages

+2%
Réassurance

Ratio combiné
dommages

98,3%

Hausses tarifaires soutenues

Assurance

+5%

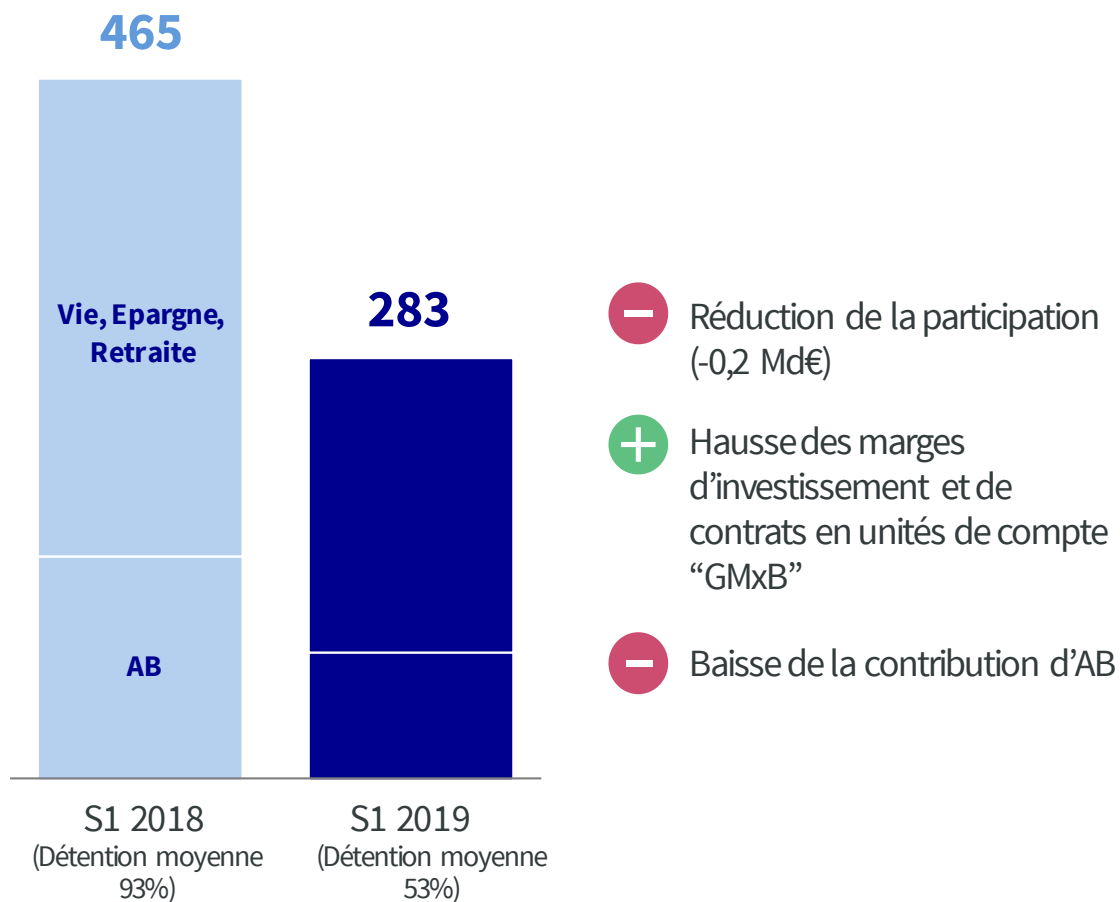
Réassurance

+2,4%

Etats-Unis | Moindre contribution au résultat liée à la réduction de la participation dans Equitable Holdings

Résultat opérationnel

En M€



Réduction de la détention économique¹ à

30%

- Mars 2019 : **12%** vendus pour **1,5** Md\$
- Juin 2019 : **9%**¹ vendus pour **1,0** Md\$²

2,5 Md\$ **Produits totaux**² des cessions de participations au S1 2019



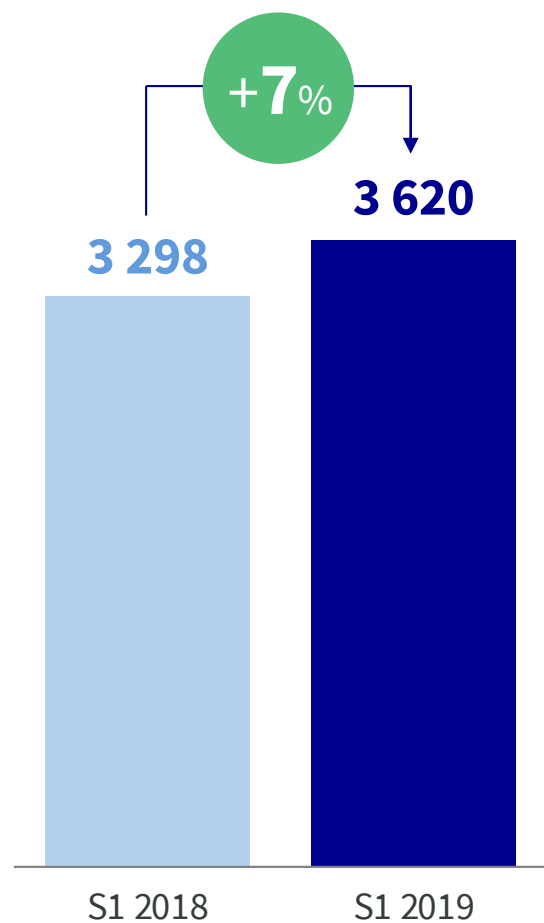
3

Synthèse des résultats & Solidité financière



Résultat opérationnel

En M€

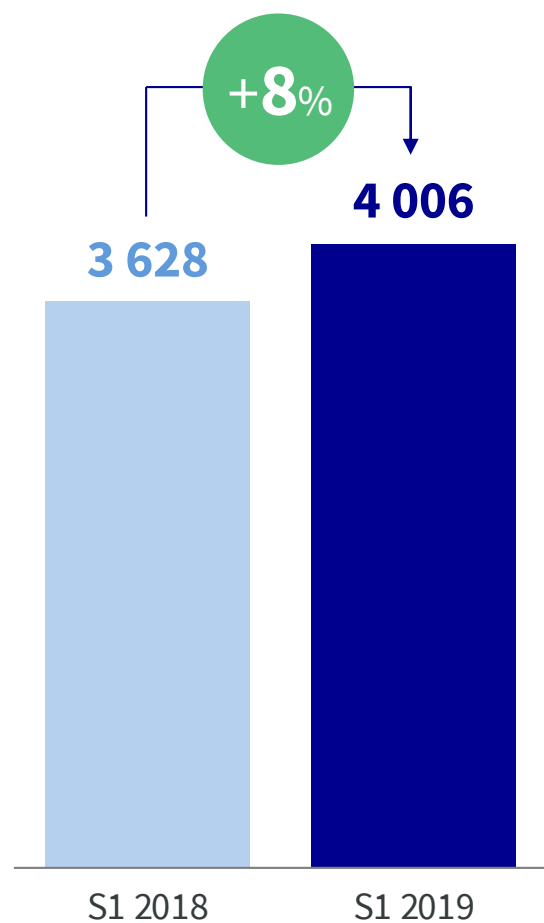


	S1 2018	S1 2019	Variation
France	816	873	+7%
Europe	1 271	1 333	+4%
Asie	544	620	+8%
International	210	240	+16%
Entités transversales	198	174	-12%
AXA XL	77	502	-
Etats-Unis	465	283	-
Holdings centrales	-282	-406	-
Résultat opérationnel	3 298	3 620	+7%

+5%

Résultat courant

En M€

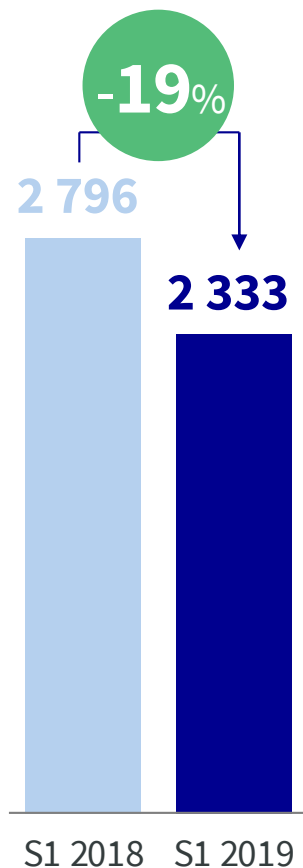


	S1 2018	S1 2019
Résultat opérationnel	3 298	3 620
Gains / pertes en capital nets réalisés	330	386
dont gains en capital réalisés	447	448
dont dépréciation nette	-76	-42
dont couverture du portefeuille d'actions	-41	-20
Résultat courant	3 628	4 006

Résultat net et capitaux propres

Résultat net

En M€



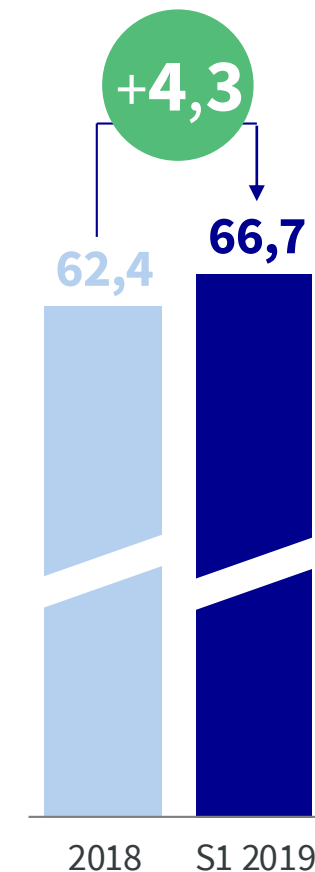
	S1 2018	S1 2019
Résultat courant	3 628	4 006
Variation de la juste valeur et taux de change	-346	-767
<i>Dont les gains et pertes sur les couvertures économiques¹</i>	-236	-789
<i>Dont les plus et moins-values réalisées sur les actifs comptabilisés à la juste valeur</i>	-110	22
Impact des opérations exceptionnelles	-361	-705
Coûts d'intégration et de restructuration	-89	-142
Ecarts d'acquisitions et autres intangibles	-36	-59
Résultat net	2 796	2 333

Mouvement comptable plus que compensé dans le bilan par une hausse de 6 Md€ des plus-values latentes nettes comptabilisées en capitaux propres

Impact comptable de la déconsolidation d'Equitable Holdings

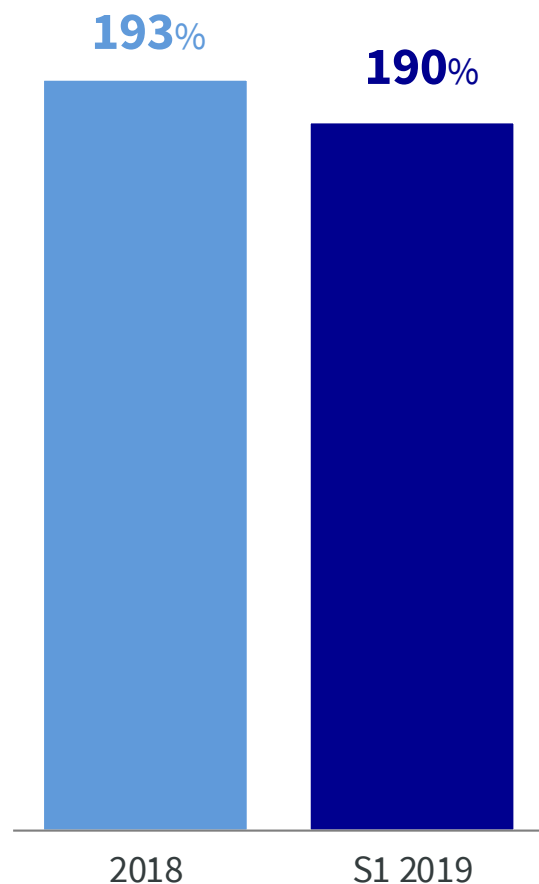
Capitaux propres

En Md€



Solidité financière

Ratio de Solvabilité II



Notations financières

**STANDARD
& POOR'S**

AA-
stable

MOODY'S

Aa3
stable

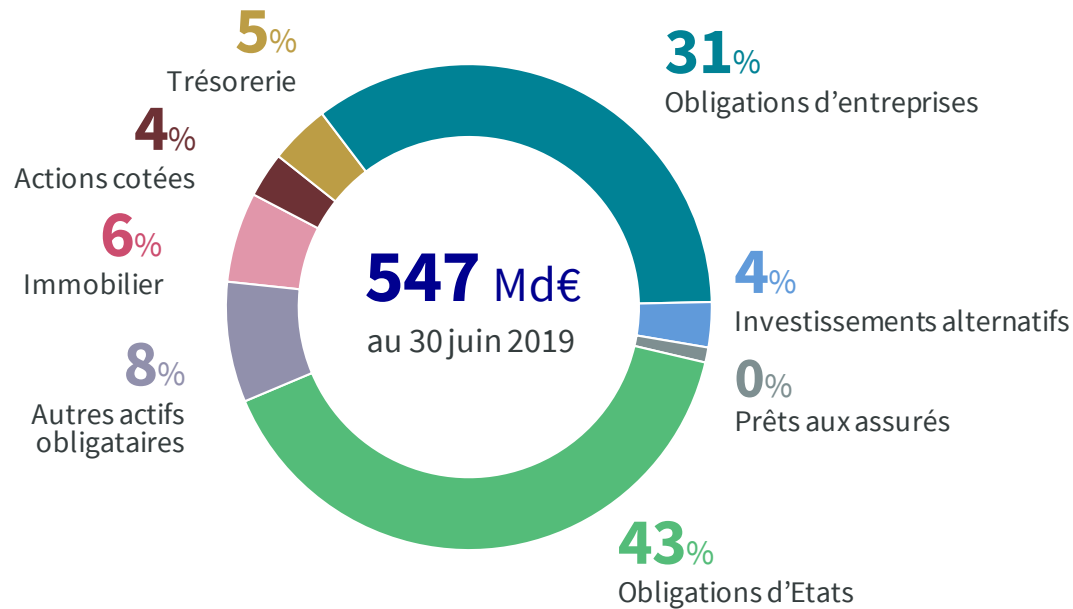
FitchRatings

AA-
stable

Actifs du Fonds général

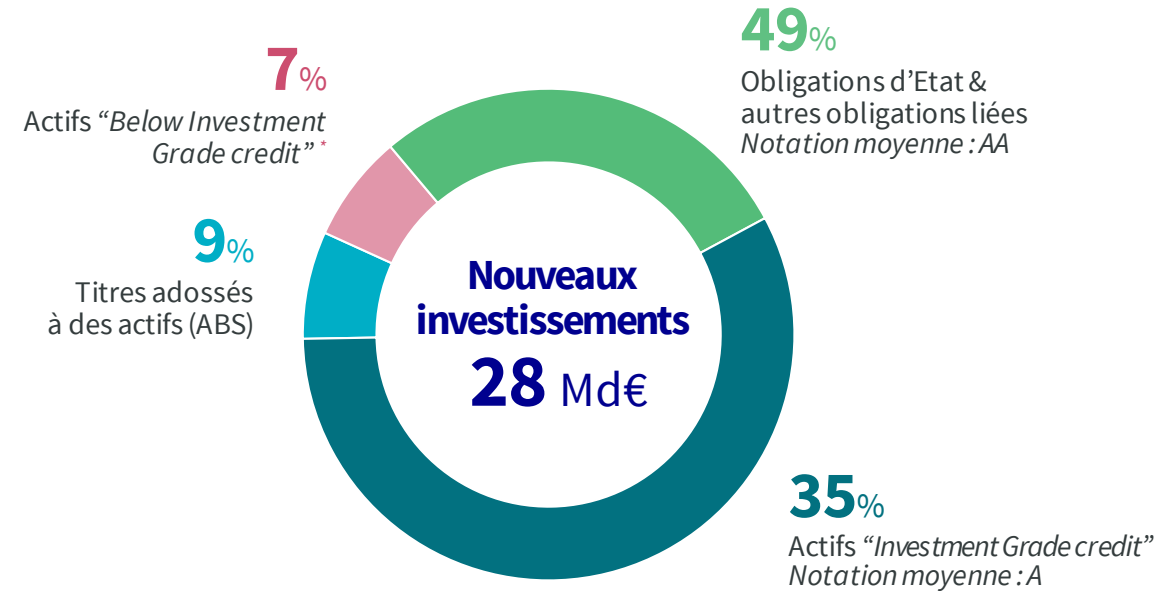
Allocation des actifs investis

(Actif général des compagnies d'assurance)



Politique d'investissement obligataire

S1 2019



Rendement des réinvestissements

S1 2019

2,0%

*Principalement des durations courtes à rendement élevé.



4

Conclusion

Thomas Buberl
Directeur général



Exécution rigoureuse et efficace de la stratégie

- Croissance dynamique de 4% tirée par l'ensemble des segments cibles et géographies
- Très bonne performance opérationnelle avec une croissance de 10% du résultat opérationnel par action
- Très bon semestre d'AXA XL qui contribue significativement au résultat du Groupe
- En bonne voie dans notre processus de transformation et vers les objectifs du plan Ambition 2020



Séance de questions / réponses

Notations extra-financières



2018: Leader du secteur
classé 1^{er} sur 49.
Inclus dans les Indices Euronext Vigeo



Évalué "**A+**" dans le
"Rapport d'Évaluation" 2018
(Stratégie d'Investissement Responsable)



Score général : A-
Score level : « **Leadership** »



Score: **AAA**



2018: dans le Top 5%
Score général : **79/100**
Inclus dans les indices DJSI Europe et DJSI World



FTSE4Good

Inclus dans l'indice
FTSE4GOOD
depuis 2008

Notes (1/2)

Les variations à base comparable sont à : change, méthode et périmètre constants pour les indicateurs d'activité, et change constant pour les résultats, sauf indication contraire.

Page 5

1. Le résultat opérationnel et le résultat opérationnel par action sont des soldes intermédiaires de gestion financiers (*non-GAAP financial measure*). Pour plus d'informations, vous êtes invités à vous référer au rapprochement de ce solde intermédiaire de gestion financier aux états financiers consolidés et à sa définition, présentés dans le rapport d'activité d'AXA semestriels 2019 (respectivement, en pages 19 à 21 et aux pages 71 à 79).
2. Le ratio de solvabilité II est estimé selon le modèle interne d'AXA, calibré sur la base d'un choc bicentenaire et tenant compte de l'équivalence pour AXA Equitable Holdings aux États-Unis. Le ratio inclut également un montant théorique de dividende provisionné à la fin du premier semestre 2019, calculé sur la base du dividende versé en 2019 au titre de l'année 2018. La proposition de dividende est arrêtée par le Conseil d'Administration suivant un certain nombre de facteurs tels qu'annoncés dans le Document de référence 2018 d'AXA, et ensuite soumise à l'Assemblée Générale des actionnaires d'AXA. Cette estimation ne peut être considérée comme une indication du dividende à verser, le cas échéant, au titre de l'année 2019. Pour plus d'informations concernant le modèle interne et les publications liées à solvabilité II, vous êtes invités à vous référer au rapport sur la solvabilité et la situation financière du Groupe AXA, disponible sur le site d'AXA (www.axa.com). Conformément à la décision de l'autorité de supervision du Groupe (l'« ACPR ») depuis le 1er janvier 2019, les entités précédemment détenues par le Groupe XL (les « entités XL ») sont consolidées par intégration globale dans le régime Solvabilité II (selon la méthode fondée sur la consolidation comptable définie dans la Directive Solvabilité II), et leur contribution au capital de solvabilité requis du Groupe est calculée sur la base de la formule standard Solvabilité II. Sous réserve de l'approbation préalable de l'ACPR, le Groupe a l'intention d'étendre son modèle interne aux entités XL à partir du 31 décembre 2020.

Page 6

1. Pondérations sectorielles calculées sur la base du chiffre d'affaires du 1er semestre 2019 hors EQH (Vie, épargne, retraite et AB).

Page 7

1. L'évolution du ratio combiné Prévoyance exclut la contribution d'AXA US Life & Savings au 1S18.

Page 9

1. Comprend l'exercice intégral de l'option de surallocation (représentant 1,2% des actions existantes d'EQH) réalisée le 8 juillet 2019 dans le cadre de l'offre secondaire d'actions ordinaires d'AXA Equitable Holdings, Inc. annoncée le 7 juin 2019.
2. La propriété économique d'AXA exclut les actions devant être livrées lors du remboursement de l'obligation obligatoirement échangeable en actions d'AXA Equitable Holdings, Inc. ("EQH") minimum de USD 19,9812, et comprend l'exercice intégral de l'option de surallocation (représentant 1,2% des actions existantes d'EQH) réalisée le 8 juillet 2019 dans le cadre de l'offre secondaire d'actions ordinaires d'AXA Equitable Holdings, Inc. annoncée le 7 juin 2019.
3. Le levier d'endettement est un solde intermédiaire de gestion financier (*non-GAAP financial measure*). Pour plus d'informations, se reporter au rapprochement de l'endettement avec les états financiers et à sa définition dans le Glossaire, qui sont fournis dans le rapport de gestion d'AXA. Rapport semestriel d'activité 2019 (respectivement pages 28 et 71 à 79).
4. XL actions ordinaires préférentielles de série E à racheter le 15 août 2019 pour un encours total de USD 669.778.000, tel que notifié aux porteurs le 16 juillet 2019.

Notes (2/2)

Page 12

1. AXA est 1^{ère} marque d'assurance dans le monde pour la 10^{ème} année consécutive, selon le classement *Best Global Brands* d'Interbrand en 2018.
2. Résultat opérationnel avant impôt du premier semestre 2019 hors EQH et AXA SA et autres participations centrales. Résultat opérationnel avant impôt du premier semestre 2017 EQH compris et hors AXA SA et autres participations centrales.

Page 13

1. Le résultat opérationnel par action et le RoE ajusté sont des indicateurs alternatifs de performance (IAPs). Pour plus d'informations, se reporter au rapprochement du ROE ajusté et du résultat opérationnel par action avec les états financiers et à leur définition dans le glossaire, qui figure dans le Rapport d'activité semestriel 2019 d'AXA (respectivement pages 19 à 21 et 71 à 79).
2. *Compound annual growth rate* : Taux de croissance annuel composé. +5% de croissance de l'UEPS de l'exercice 15 à l'exercice 18 est un taux de croissance annuel composé sur la période 2015-2018.
3. Les flux de trésorerie disponibles sont des mesures financières non définies par les principes comptables généralement admis et sont définis dans le glossaire figurant aux pages 71 à 79 du rapport semestriel d'activité 2019 d'AXA.
4. Le ratio de solvabilité II est estimé selon le modèle interne d'AXA, calibré sur la base d'un choc bicentenaire et tenant compte de l'équivalence pour AXA Equitable Holdings aux États-Unis. Le ratio inclut également un montant théorique de dividende provisionné à la fin du premier semestre 2019, calculé sur la base du dividende versé en 2019 au titre de l'année 2018. La proposition de dividende est arrêtée par le Conseil d'Administration suivant un certain nombre de facteurs tels qu'annoncés dans le Document de référence 2018 d'AXA, et ensuite soumise à l'Assemblée Générale des actionnaires d'AXA. Cette estimation ne peut être considérée comme une indication du dividende à verser, le cas échéant, au titre de l'année 2019. Pour plus d'informations concernant le modèle interne et les publications liées à solvabilité II, vous êtes invités à vous référer au rapport sur la solvabilité et la situation financière du Groupe AXA, disponible sur le site d'AXA (www.axa.com). Conformément à la décision de l'autorité de supervision du Groupe (l'« ACPR ») depuis le 1er janvier 2019, les entités précédemment détenues par le Groupe XL (les « entités XL ») sont consolidées par intégration globale dans le régime Solvabilité II (selon la méthode fondée sur la consolidation comptable définie dans la Directive Solvabilité II), et leur contribution au capital de solvabilité requis du Groupe est calculée sur la base de la formule standard Solvabilité II. Sous réserve de l'approbation préalable de l'ACPR, le Groupe a l'intention d'étendre son modèle interne aux entités XL à partir du 31 décembre 2020.

Page 21

1. (i) Représentant l'exercice intégral de l'option de surallocation (représentant 1,2% des actions existantes d'EQH) réalisée le 8 juillet 2019 dans le cadre du reclassement des actions AXA Equitable Holdings, Inc. réalisé le 7 juin 2019 et (ii) exclut les actions devant être livrées au remboursement des obligations obligatoirement échangeables en actions d'AXA Equitable Holdings, Inc. ("EQH") minimum de USD 19,9812.
2. Comprend le produit en espèces de l'exercice intégral de l'option de surallocation réalisée le 8 juillet 2019 dans le cadre du placement secondaire des actions ordinaires d'AXA Equitable Holdings, Inc. annoncée le 7 juin 2019.

Page 25

1. Couvertures des taux d'intérêt, actions et change non éligibles à la comptabilité de couverture telle que définie par la norme IAS 39

Périmètres

France : inclut les activités d'assurance, banque et holdings en France.

Europe : inclut Suisse (assurance), Allemagne (assurance hors AXA Art, incluant la banque et holdings), Belgique (assurance et holding), Royaume-Uni et Irlande (assurance et holdings), Espagne (assurance) et Italie (assurance et holding).

Asie : inclut les activités d'assurance au Japon (incluant Holdings), à Hong Kong, l'Asie High Potentials, dont (i) la Thaïlande dommages et l'Indonésie vie, épargne, retraite (hors activités de bancassurance) qui sont consolidés en intégration globale et (ii) la Chine, la Thaïlande vie, épargne, retraite, les Philippines et les activités vie, épargne, retraite de bancassurance en Indonésie qui sont comptabilisées par mise en équivalence et contribuent uniquement au résultat opérationnel, au résultat courant et au résultat net, et en Asie Direct (Direct Japon et Direct Corée du Sud), et Holdings Asie.

AXA XL : inclut les activités d'assurance et holdings du Groupe XL, dont l'acquisition a été finalisé le 12 septembre 2018 (le « Groupe XL »), AXA Corporate Solutions Assurance (assurance) et AXA Art (assurance).

États-Unis : inclut les activités d'assurance vie, épargne, retraite aux États-Unis, AB et Holdings, qui sont comptabilisées par mise en équivalence.

International : inclut (i) AXA Mediterranean Holdings, Mexique (assurance), Singapour (assurance et holding), Colombie (assurance), Turquie (assurance et holding), Pologne (assurance), la région du Golfe (assurance et holding), Maroc (assurance et holding), AXA Banque Belgique (banque), l'activité Dommages en Malaisie (assurance), le Luxembourg (assurance et holding), le Brésil (assurance et holding), l'activité vie, épargne, retraite de la République Tchèque (assurance), l'activité vie, épargne, retraite de la Slovaquie (assurance), et la Grèce (assurance) qui sont consolidés en intégration globale ; (ii) la Russie (Reso) (assurance), l'Inde (assurance et holding), le Nigeria (assurance et holding) et le Liban (assurance et holding) qui sont consolidés par mise en équivalence et contribuent uniquement au résultat opérationnel, au résultat courant et au résultat net.

Entités transversales et holdings centrales : incluent AXA Investment Managers, AXA Assistance, AXA Liabilities Managers, AXA Global Re, AXA Life Europe, et AXA S.A. et autres Holdings centrales.

