Résultats annuels 2024

Conférence de presse
27 février 2025

INFORMATIONS IMPORTANTES ET AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES

Certaines déclarations figurant dans cette présentation peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs, et d'autres informations qui ne constituent pas des informations à caractère historique. Les déclarations prospectives sont généralement identifiées par l'emploi de termes et expressions tels que « s'attend à », « anticipe », « peut », « planifie » ou toute variation ou terminologie similaire de ces termes et expressions, ou par des verbes au conditionnel tels que, sans que cette liste soit limitative, « serait » et « pourrait ». Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, dont beaucoup sont hors du contrôle d'AXA, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, induits par, ou prévus par ces déclarations prospectives. Toute déclaration prospective n'est valable qu'au jour où celle-ci est faite. Une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats du Groupe AXA, figure en Partie 5 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document d'Enregistrement Universel du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 (« Document d'Enregistrement Universel 2023 d'AXA »).
AXA décline toute responsabilité et ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou des circonstances futures ou pour toute autre raison, sous réserve des exigences législatives et réglementaires applicables.

En outre, le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou des indicateurs alternatifs de performance (« IAPs »), utilisés par la Direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la Direction juge utiles et pertinentes concernant les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et, par conséquent, ne peuvent pas être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférents établis conformément aux normes IFRS. Le « résultat opérationnel », le « résultat opérationnel par action », le « ratio combiné », le « ROE opérationnel » et le « ratio d'endettement » sont des IAPs tel que ce terme est défini dans les orientations de l'ESMA et dans la position AMF relative aux indicateurs alternatifs de performance de 2015. Le rapprochement des IAPs avec le poste des états financiers de la période correspondante, ou de son sous-total ou du total le plus proche (et/ou la méthode de calcul, le cas échéant), est présenté dans le Rapport d'Activité au 31 décembre 2024 d'AXA dans les pages figurant au sein du paragraphe intitulé « UTILISATION DES MESURES DE PERFORMANCE NON-GAAP ET ALTERNATIVES ». Pour plus d'informations relatives aux soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures) utilisés dans le présent communiqué de presse, y compris ceux mentionnés ci-dessus, veuillez-vous reporter au glossaire figurant dans le Rapport d'Activité au 31 décembre 2024 d'AXA.
Le Rapport d'Activité au 31 décembre 2024 d'AXA est disponible sur www.axa.com.

Les états financiers consolidé d'AXA au 31 décembre 2024 ont été examinés le 26 février 2025 par le Conseil d'Administration et sont soumis à la finalisation de l'audit par les commissaires aux comptes d'AXA.

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Agenda

1 **Introduction**
Thomas Buberl, *Directeur Général*

2 **Lignes de métier**
Frédéric de Courtois, *Directeur Général adjoint*

3 **France**
Guillaume Borie, *Directeur Général d'AXA France*

4 **Performance financière**
Alban de Mailly Nesle, *Directeur Financier*

5 **Conclusion**
Thomas Buberl, *Directeur Général*

1 Introduction

Thomas Buberl

Directeur Général

Excellente performance pour la première année de notre plan stratégique *Unlock the Future*

Primes

110Md€

+8%
vs. 2023

Résultat opérationnel

8,1Md€

+7%
vs. 2023

Résultat opérationnel par action

3,59€

+8%
vs. 2023

Ratio de solvabilité II

216%

-11 pts
vs. 2023

Dividende

2,15€[1]

+9%
vs. 2023

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Forte croissance des primes, tirée par toutes nos lignes de métiers

DOMMAGES

56,5Md€

+7%
vs. 2023

VIE

34,5Md€

+9%
vs. 2023

SANTÉ

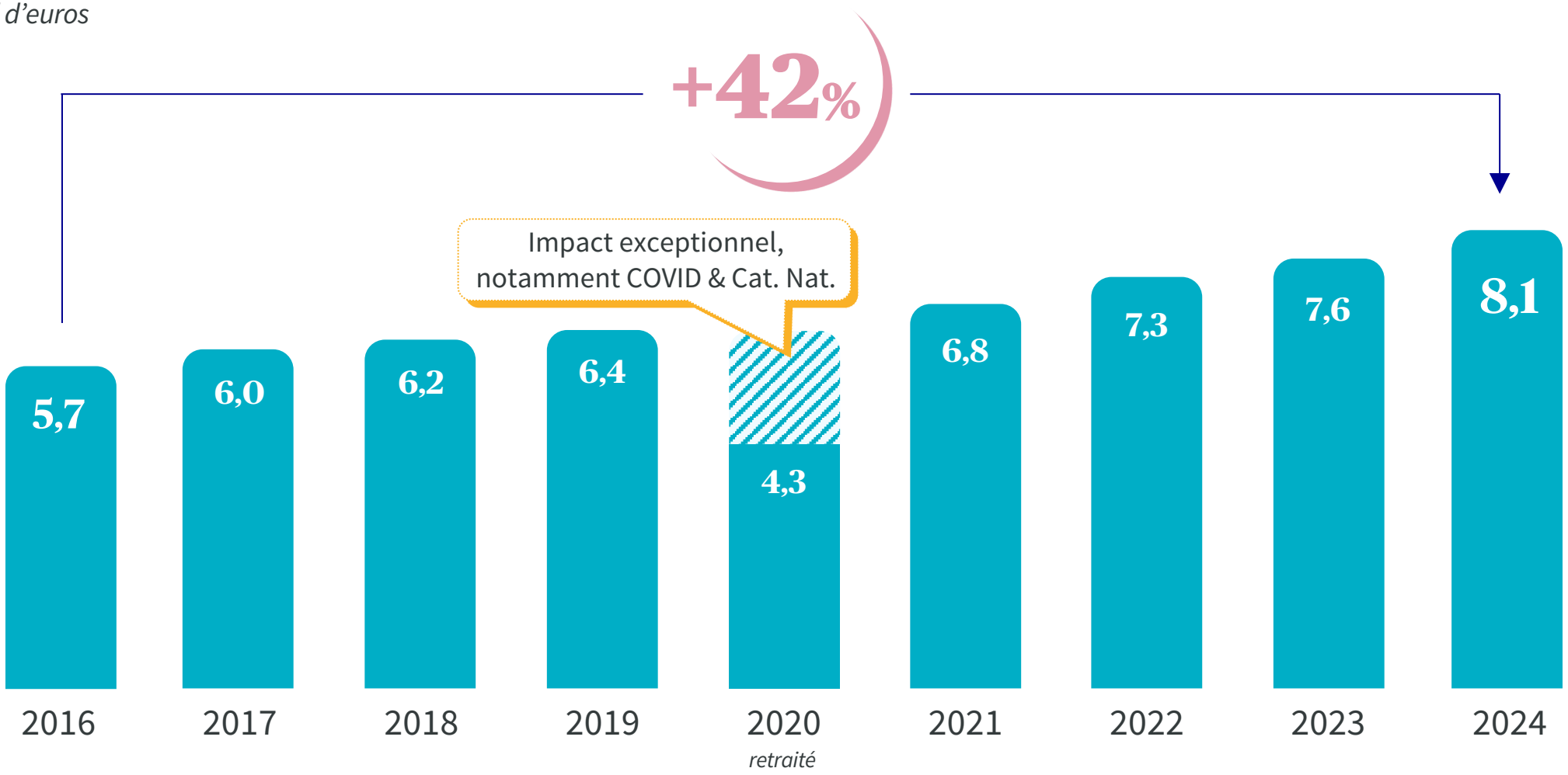
17,5Md€

+8%
vs. 2023

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Résultat opérationnel en progression constante

En milliard d'euros



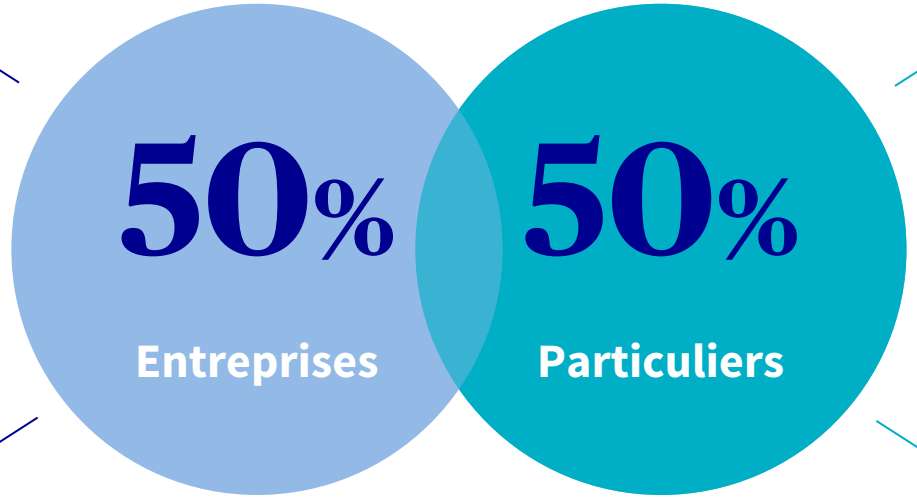
Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Cette performance démontre la force de notre modèle avec des positions leader sur nos marchés

PME et ETI en Europe

Lignes commerciales et de spécialités avec AXA XL

Acteur mondial en Prévoyance collective



Assureur multirisques européen

Prévoyance et Santé au Japon et à Hong Kong

Marchés émergents en Asie, Afrique & EME-LATAM

Croissance organique diversifiée à travers toutes nos lignes de métier et géographies

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

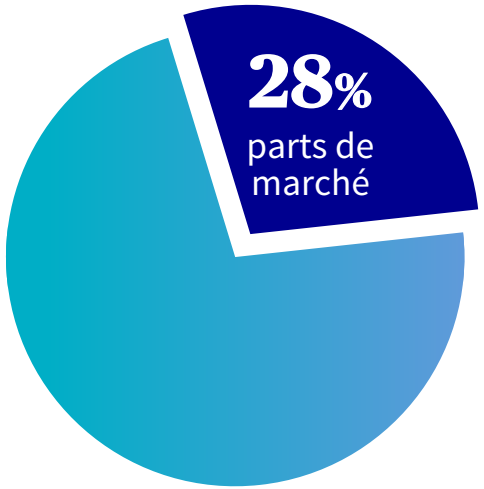
Renforcer nos positions : l'exemple de Laya Healthcare en Irlande

Catalyseurs de croissance

- **Position attractive sur nos marchés en croissance**
- **Forte satisfaction client**
- **Investissements dans des initiatives de croissance**

Position stratégique

#2 sur quatre fournisseurs sur le marché



Toujours une longueur d'avance

Soins de santé à la pointe | **Prévention adaptée** | **Expérience digitale**

Excellente expérience client

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Affirmer le rôle responsable d'AXA

A fin 2024

Inclusion

- **Accélérer la croissance dans les marchés émergents**
- **Développer des solutions d'assurance inclusive adaptées pour les marchés européens**

17,4
millions de clients
couverts à fin 2024

▶

>20
millions de clients[1]
objectif à fin 2026

- **40% des collaborateurs AXA sont bénévoles dans des associations que nous soutenons**

Transition climatique

- **2,1Md€ de primes liées à la transition** sur un objectif de **6Md€** cumulés entre 2024 et 2026[2]
- **7Md€ d'investissements** en 2024 pour accélérer la transition climatique sur un objectif de **5Md€** annuels[3]
- **Accélération du déploiement** auprès de nos clients **de services pour l'adaptation**

TOP 2% 2024 dans les indices DJSI Europe et DJSI World

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Notre contribution à une société et une économie plus résilientes

A fin 2024

Clients

- **Plus de 50Md€ d'indemnisations**
- **358m€ consacrés à la prise en charge des sinistres climatiques** en France

Economie

- **Plus de 30Md€ investis** dans l'économie chaque année
- **13,1Md€[1] d'impôts, taxes et cotisations sociales**, dont 36% en France

Collaborateurs

- **9,2Md€ de salaires et primes** versés à nos collaborateurs
- **15 300 recrutements** dans le monde (*hors CDD et stagiaires)* dont **9 000** en France (*incluant CDD et stagiaires)*
- **Près de 30% des collaborateurs sont actionnaires d'AXA** et détiennent 4,2% du capital

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Excellent départ du plan stratégique

PRINCIPAUX OBJECTIFS FINANCIERS

	Objectifs 2024-2026E	*Résultats en 2024*
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL PAR ACTION	6% - 8% 2023 - 2026E	▶ +8% vs. 2023 ✓
RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE DES CAPITAUX PROPRES	14% - 16%	▶ 15,2% ✓
REMONTÉE DE TRÉSORERIE CUMULATIVE[1]	> 21Md€	▶ 7,1Md€ ✓

- **Renforcement et développement de notre cœur de métier**
- **Investissements dans notre excellence technique et opérationnelle**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

2 Lignes de métier

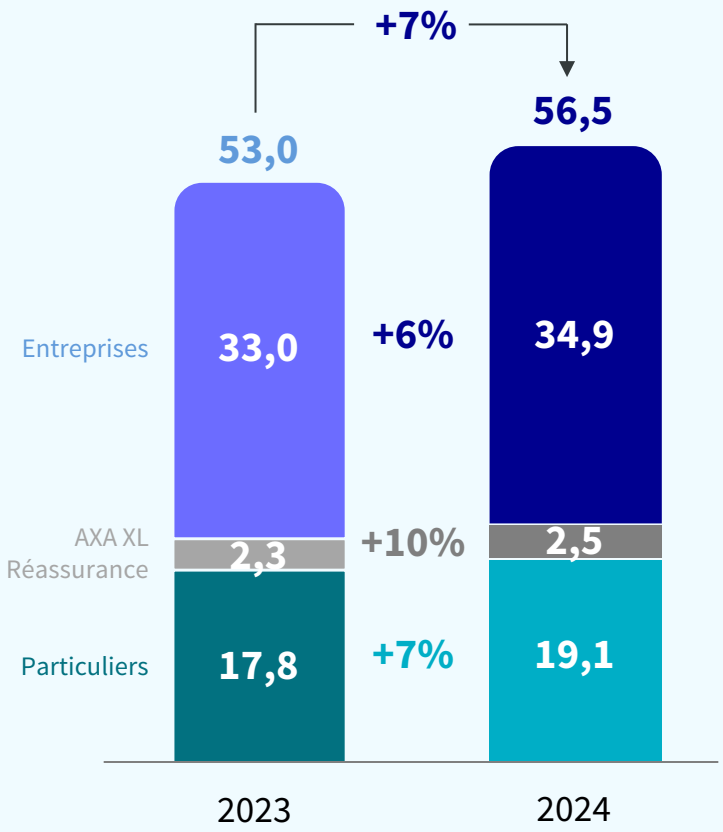
Frédéric de Courtois

Directeur Général adjoint

Dommages | Discipline tarifaire et accélération de la croissance en volume

Primes et autres revenus

En milliard d'euros



Entreprises

Franchise forte et équilibrée

18Md€
primes
PME et ETI

17Md€
primes
AXA XL

Particuliers

Franchise forte

19Md€
primes

Positions fortes en Europe et sur les marchés internationaux

Grande satisfaction client

100%

Entités à NPS égal ou supérieur à celui du marché

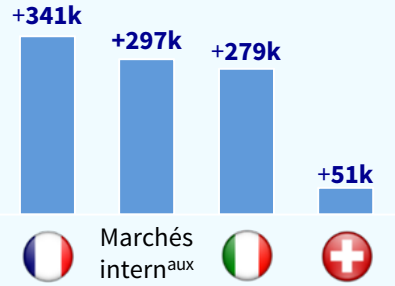
Développement du réseau de distribution

+250
nouveaux distributeurs nets

En France en 2024

Croissance dans des marchés avec des marges attractives

Nouveaux contrats nets 2024

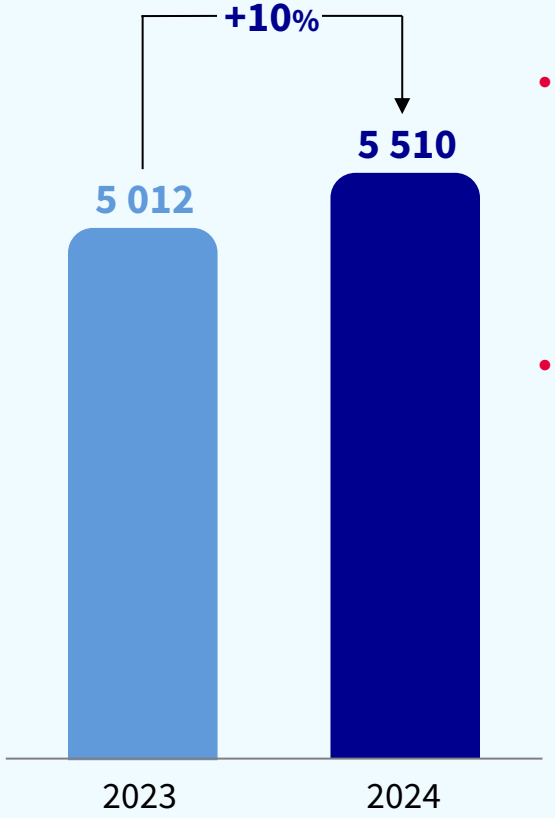


Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Dommages | Ratio combiné attractif à 91%

Résultat opérationnel

En million d'euros



- **Croissance forte des bénéfices** grâce à une meilleure souscription et un ratio combiné favorable sur l'année
- **Augmentation des revenus d'investissement (+410m€)** reflétant des rendements de réinvestissement plus élevés

Ratio combiné

91,0%

vs. **93,2%** 2023

- **Evolution favorable du ratio de sinistralité non actualisé pour l'année en cours, en excluant les Cat. Nat.**
- **Charges liées aux Cat. Nat. inférieures à la charge normalisée** même lors d'une année active

Déploiement de solutions IAg

Faciliter les bénéfices

Améliorer les marges

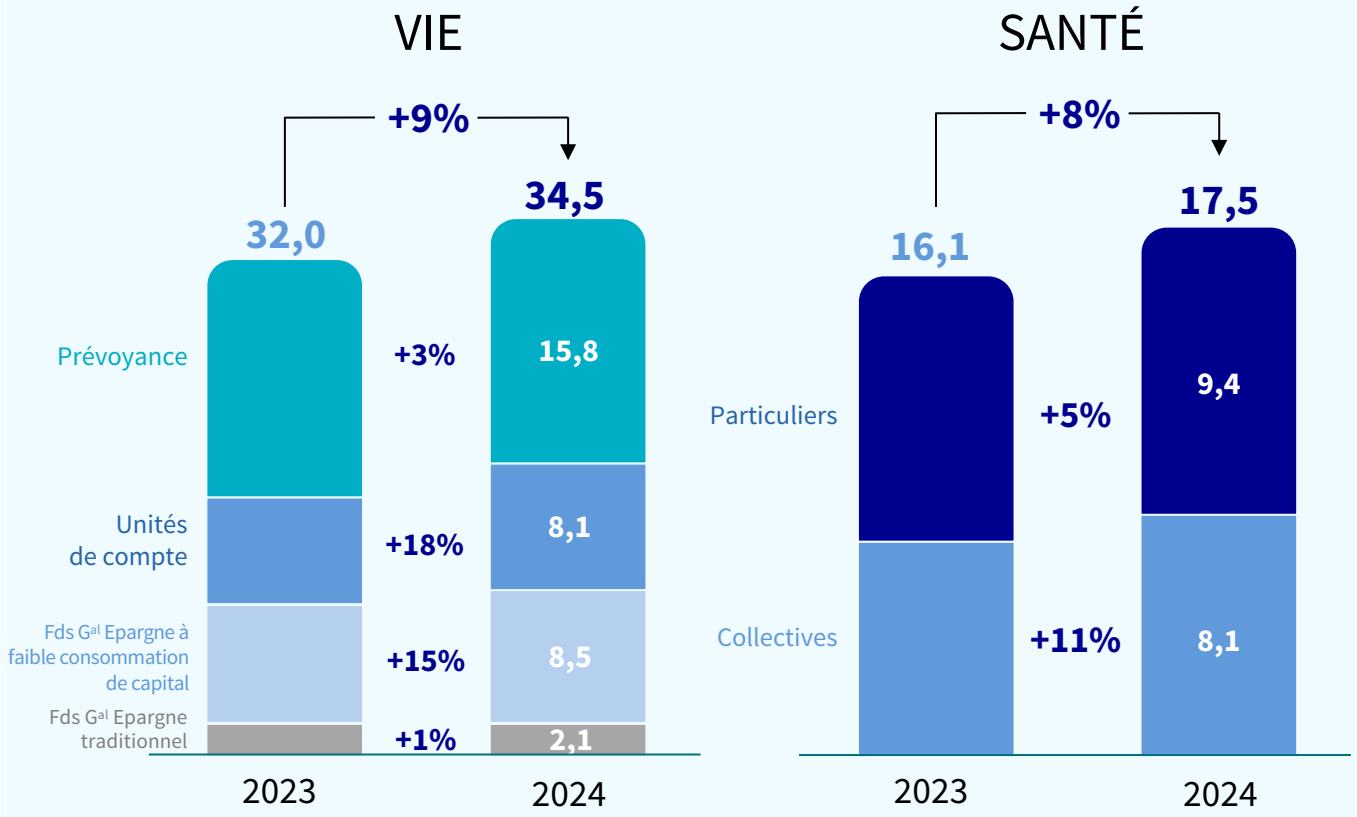
Accroître l'efficacité

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

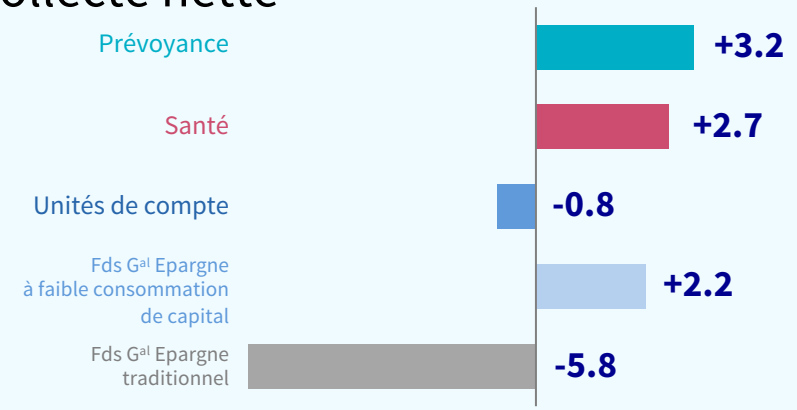
Vie et Santé | Forte croissance des primes, collecte nette positive

Primes & autres revenus

En milliard d'euros



Collecte nette



Moteur de croissance rentable

11Md€

Primes totales Prévoyance collective[1]

+12% vs. 2023

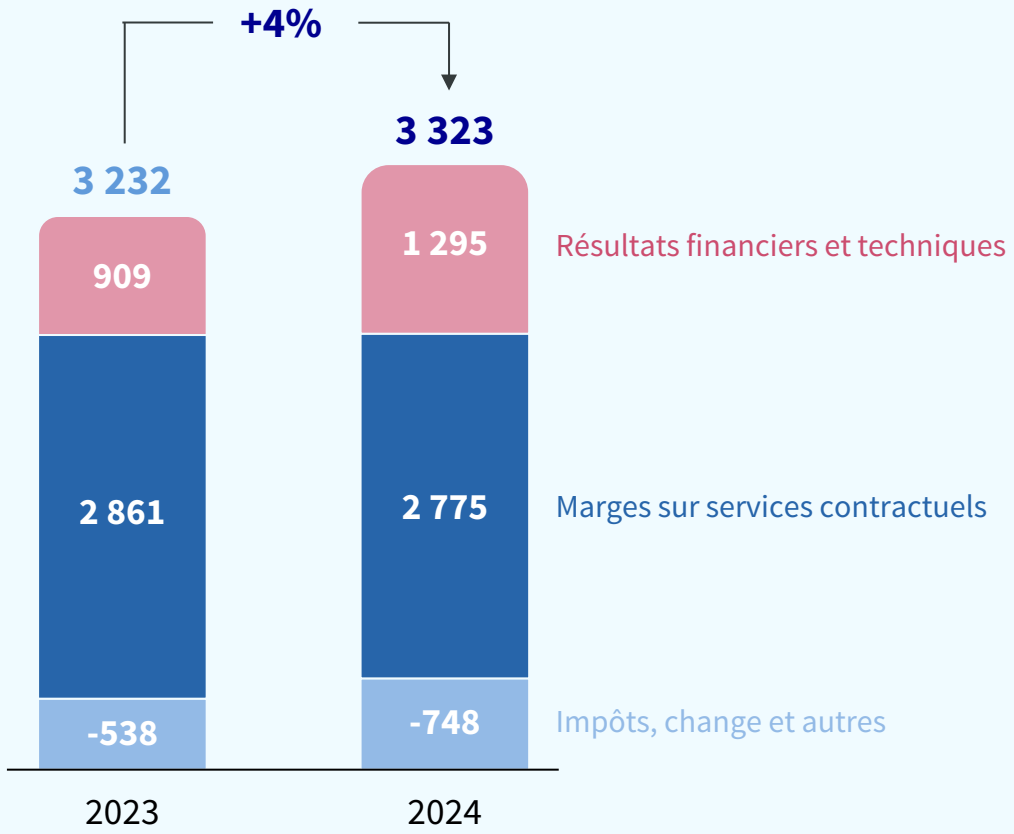
+11%	+8%[2]	+10%	+18%

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Vie et Santé | Résultat en ligne avec les attentes

Résultat opérationnel

En million d'euros



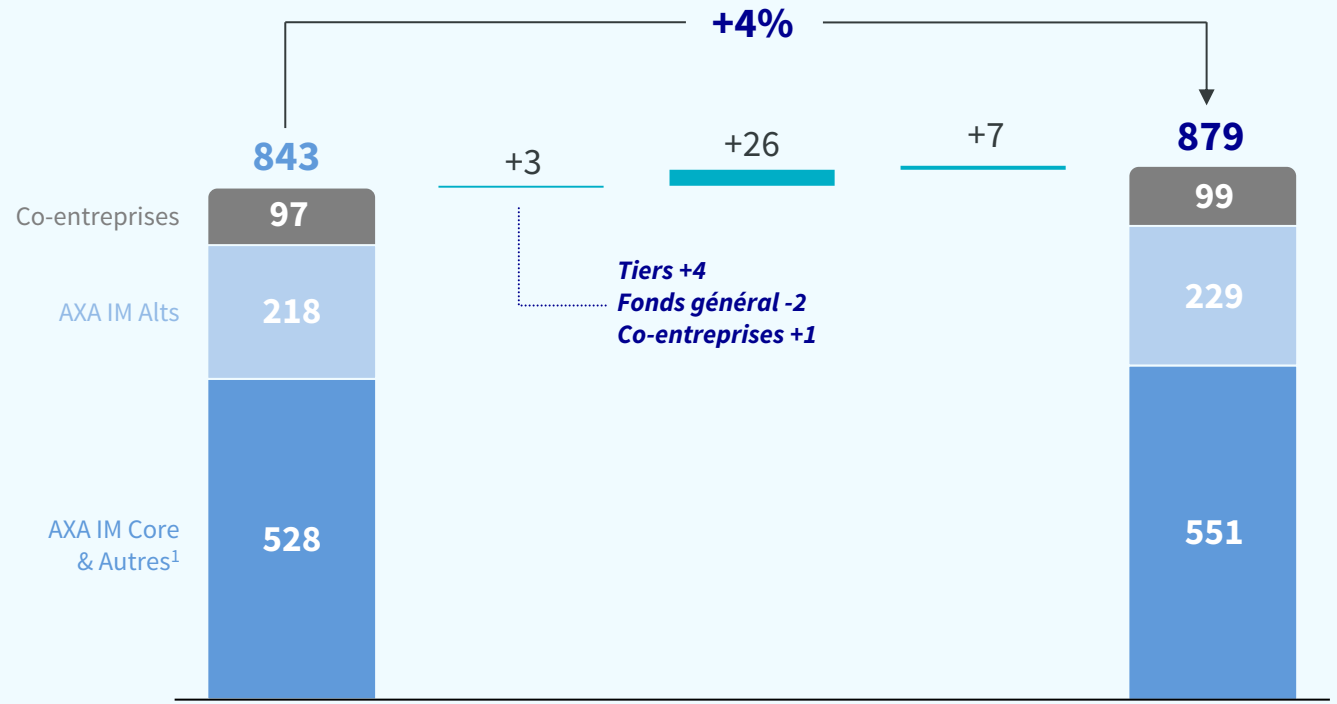
- ***Employee Benefit Partners* :** plateforme totalement digitale **déployée dans 14 pays** (vs. 10 en 2023)
- **Prévoyance : réseau de distribution performant** avec un focus sur les professionnels et les auto-entrepreneurs
- **Rétablissement de la marge au Royaume-Uni en Santé terminé** avec des bénéfices complets attendus en 2025
- **Offre de produits renouvelée en Epargne**
- **Pourvoyeur important de pensions de Retraite en France et dans des marchés additionnels**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Gestion d'actifs | Augmentation des bénéfices grâce à la hausse des revenus et à la baisse du ratio des frais de gestion

Actifs sous gestion

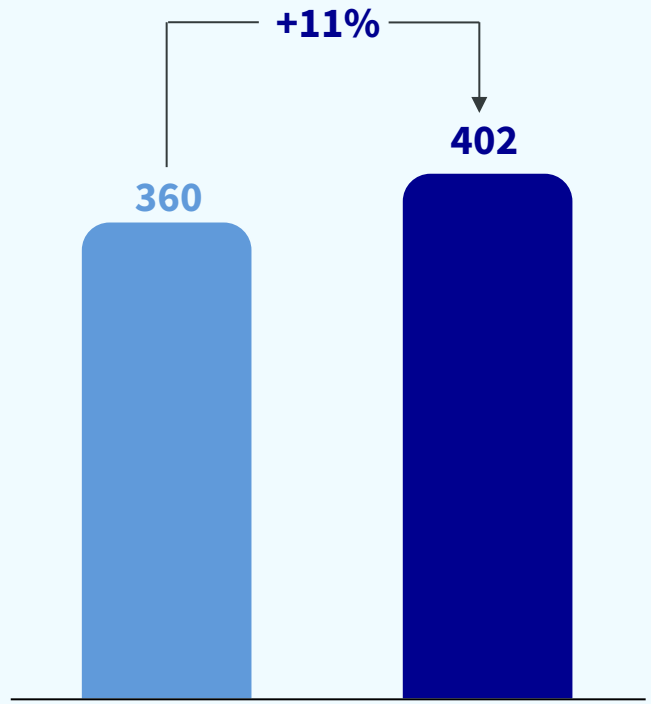
En milliard d'euros



	2023	2024
Actifs moyens sous gestion[2]	736	759
Frais de gestion pts de base[2]	18,0	18,8

Résultat opérationnel

En million d'euros



	2023		2024
Chiffre d'affaires	1,6	+8%	1,7
Ratio d'exploitation	71,6%	-3,7 pts	68,0%

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

3 France

Guillaume Borie

Directeur Général d'AXA France

AXA France | Un leader aux forces distinctives

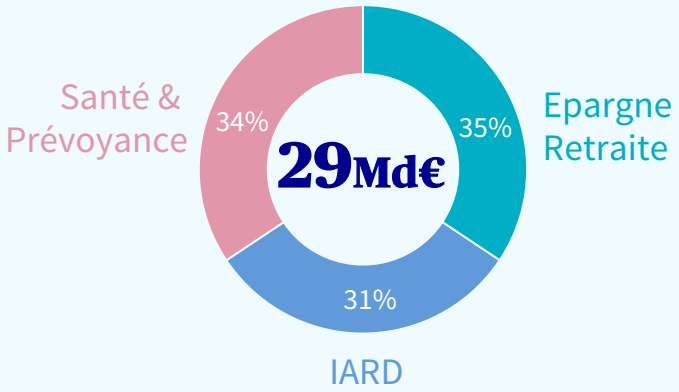
Une position de leader sur toutes les branches[1]

(Chiffre d'affaires 2024 incluant activités internationales)

#1 **Epargne Retraite Collective**
IARD Pros & Entreprises
Prévoyance & Santé Collective

#2 **IARD Particuliers**

#3 **Prévoyance Individuelle**



Chiffres clés[2]

7,8m
clients particuliers

>20%
des ménages Français clients d'AXA

1 PME sur 3
assurée par AXA en France

1,7m
d'entreprises clientes

50%
des clients multi-équipés

4,3m
de Français couverts en Santé

32 000
personnes travaillant pour AXA en France

6 km
1 conseiller AXA tous les 6 km en moyenne

35m€
indemnisations versées par jour en moyenne

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

AXA France | Objectifs atteints en 2024...

Chiffre d'affaires

29Md€

+7% vs 2023

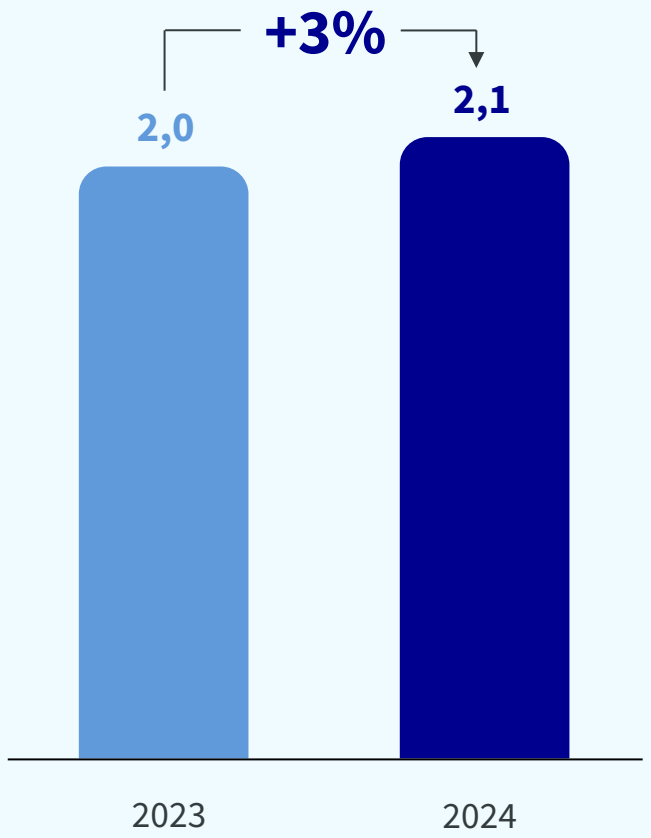
Dommages	**+8%**
Santé & Prévoyance	**+7%**
Epargne Retraite	**+5%**

Faits marquants

Croissance des réseaux de distribution...	**+250** nouveaux distributeurs
... du nombre de contrats ...	**+420k** net
... et du nombre de clients	**+200k** net
Forte demande pour l'Euro-Croissance Encours + 27%	**8Md€** encours
Amélioration de la rentabilité technique évolution ratio combiné vs. 2023	**-0,6 pt**

Résultat opérationnel

en milliard d'euros



Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

AXA France | au service des clients et de la société

Client

- **Nouvelles offres :**
  - Lancement du fonds AXA Financement Entreprises, 1er fonds ELTIF 2
  - Nouvelle offre Gestion Pilotée
- **Nouvelles garanties pour accompagner les évolutions sociétales :** harcèlement scolaire et soutien aux aidants
- **Satisfaction client (NPS[1]) dans le top 2 du marché** en Santé, Dommages & Epargne

Tech & IA

- **300m€ investis par an** dans la tech et l'IA
- **Nouveaux outils d'IA générative** pour nos distributeurs et collaborateurs
- **600 collaborateurs formés à l'éco-conception tech**

Société

- **134 projets de mécénat soutenus en France**
- **Mécène fondateur[2]** du département des Arts de Byzance et des Chrétientés en Orient **du Louvre**

Climat & Prévention

- **19% pièces de réemploi auto**
- **Extension de la Garantie Verte**
- Lancement du **1er coach IA[3] en prévention routière**
- **8 millions de sms prévention** envoyés aux clients
- **400 000 français protégés** par un Plan Communal de Sauvegarde avec AXA Prévention

Inclusion

- **+117 000 clients couverts par l'assurance inclusive**
- **Adaptation de l'offre :**
  - Lancement du pack Mon Entrepreneur
  - Paiement de la franchise en 3x pour les clients auto (Direct Assurance)

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

4 Performance financière

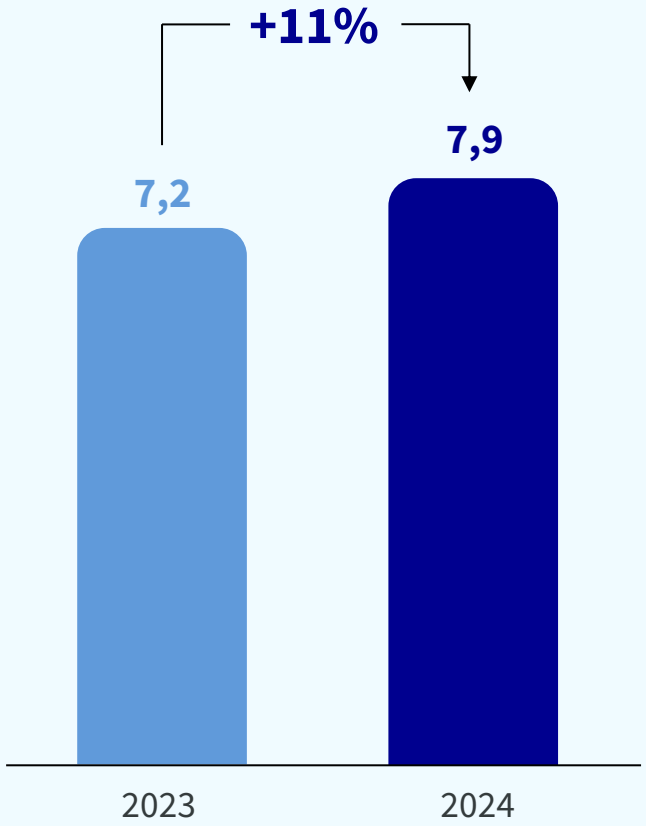
Alban de Mailly Nesle

Directeur Financier

Croissance du résultat net reflétant l'augmentation des bénéfices et un changement favorable de la juste valeur des actifs

Résultat net

En milliard d'euros



En milliard d'euros

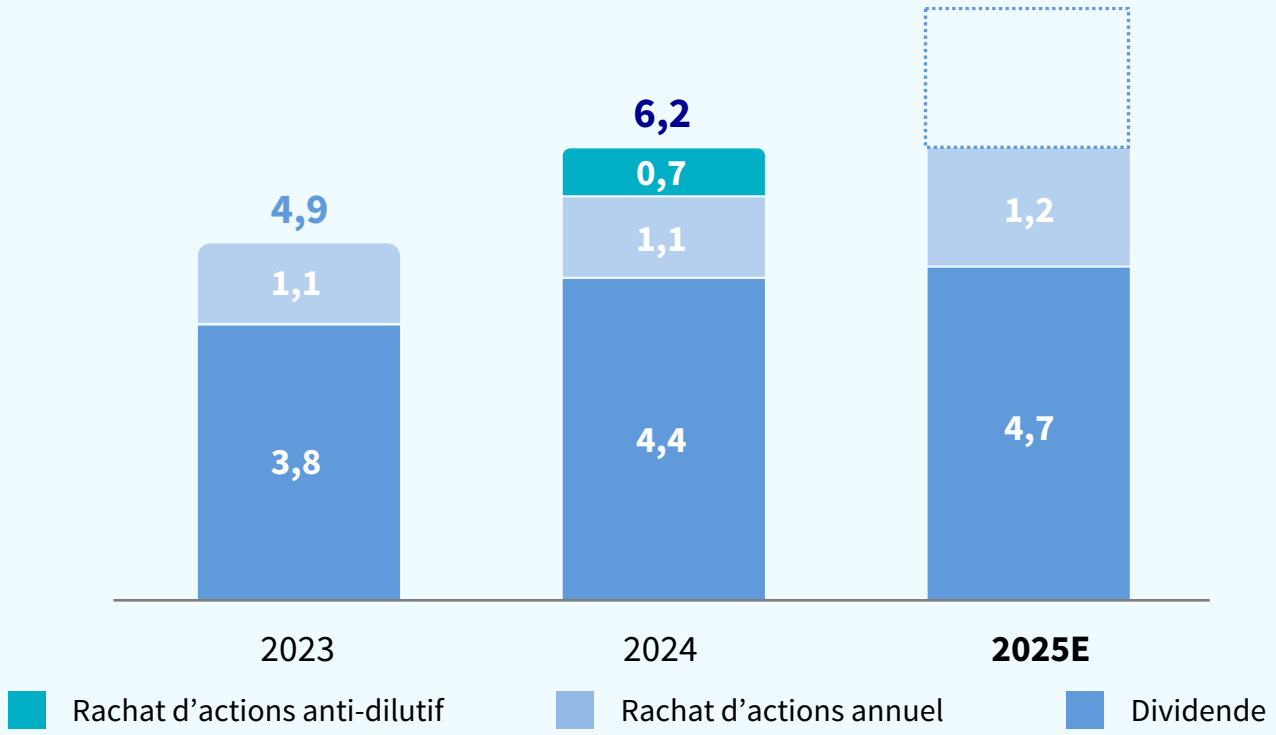
	2023	2024	Variation
Dommages	5,0	5,5	+10%
Vie & Santé	3,2	3,3	+4%
Gestion d'actifs	0,4	0,4	+11%
Holding & autres	-1,0	-1,2	-
Résultat opérationnel	**7,6**	**8,1**	**+7%**
Flux non-financiers	-0,5	-0,5	
Flux financiers (incl. plus-values réalisées)	+0,1	+0,3	
Résultat net	**7,2**	**7,9**	**+11%**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Rendement attractif du capital pour les actionnaires

Rendement du capital total

En milliard d'euros



- **+9% de dividendes par croissance du résultat par action[1]**
  2024 vs. 2023
- **1,2Md€ de rachat d'actions annuel[2]**
  vont être effectués en 2025
- **Un rachat d'actions additionnel de 3,8Md€** de la vente attendue d'AXA IM qui sera effectué en 2025 & 2026 pour un montant de 5,4Md€
- Un juste équilibre entre **une distribution attractive et le financement de la croissance**

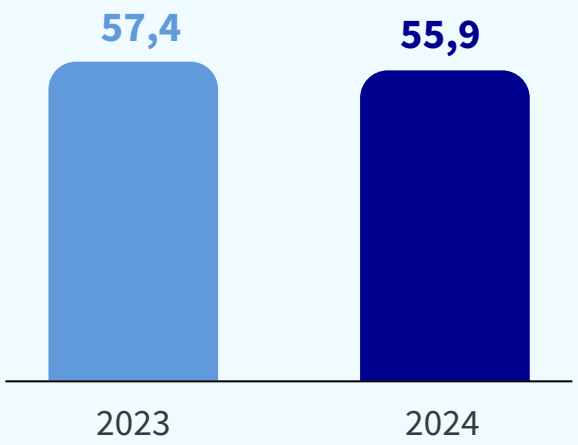
Bénéfices conservés pour financer la croissance organique **25%**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Ratio de solvabilité II à 216%

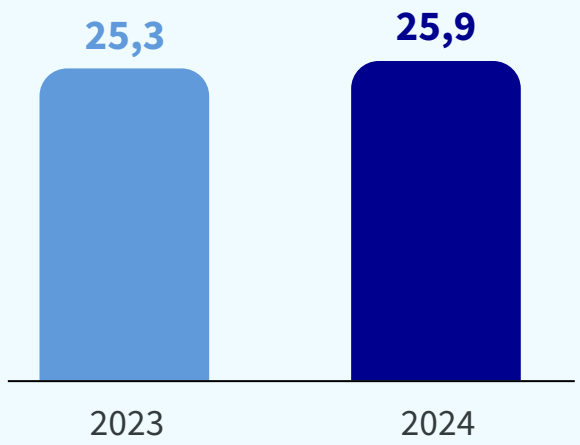
Fonds propres éligibles

En milliard d'euros



Capital de solvabilité requis

En milliard d'euros



Ratio de solvabilité II

- **Forte génération de capital** à +28 pts
- **Recours réduit à la dette subordonnée**
- **Ratio de solvabilité II impacté par l'élargissement des *spreads* (-13 pts),** prévu pour être récupéré dans la durée
- **Changements limités sur les différents facteurs[1]**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

5 Conclusion

Thomas Buberl
Directeur Général

Plus solide, plus protecteur

- Nos résultats démontrent **la pertinence de notre stratégie**, et surtout le très fort engagement des équipes au service de **notre ambition de conquête et de développement.**

- Cette excellente performance nous donne bien sûr les moyens **d'investir dans l'avenir** mais aussi de **mieux répondre aux besoins de nos clients.**

- Enfin cette performance nous permet de **poursuivre notre engagement** à contribuer aux **défis de l'inclusion et de la transition climatique.**

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Questions - Réponses

Merci

AXA est un leader reconnu en matière de développement durable

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

Percentile 2024 : 98e
dans les indices DJSI Europe et DJSI World

MSCI

Score 2024 : **AAA**

CDP DISCLOSURE INSIGHT ACTION

Score 2023 : **B**

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

Cote de risque ESG :
14,3 – Risque faible[1]

FTSE RUSSELL An LSEG Business

Score 2024 : **4,3/5**
Dans les indices FTSE4Good

Le glossaire des terminologies et les notes sont en pages 33, 34, 35 & 36 de ce document.

Périmètre

France: inclut les activités d'assurance, les activités bancaires et holding.

Europe: inclut la Suisse (activités d'assurance), l'Allemagne (activités d'assurance et holding), la Belgique (activités d'assurance et holding) et le Luxembourg (activités d'assurance et holding), le Royaume-Uni et l'Irlande (activités d'assurance et holding), l'Espagne (activités d'assurance et holding), l'Italie (activités d'assurance) et AXA Life Europe (activités d'assurance).

AXA XL: inclut les activités d'assurance, de réassurance, et holding.

Asie, Afrique & EME-LATAM: inclut (i) le Japon (activités d'assurance et holding), Hong Kong (activités d'assurance), la Thaïlande dommages, l'Indonésie vie, épargne, retraite (hors activités de bancassurance), la Chine dommages, la Corée du Sud, et la Holding de l'Asie qui sont consolidés en intégration globale, et la Chine vie, épargne, retraite, la Thaïlande vie, épargne, retraite, les Philippines vie, épargne, retraite et dommages, l'Indonésie vie, épargne, retraite et l'Inde (activités d'assurance vie, cédées le 11 mars 2024, et holding) qui sont comptabilisées par mise en équivalence et contribuent uniquement à la PVEP, la VAN, le résultat opérationnel et le résultat net, (ii) l'Egypte (activités d'assurance et holding), le Maroc (activités d'assurance et holding) et le Nigeria (activités d'assurance et holding), qui sont consolidés en intégration globale, (iii) le Mexique (activités d'assurance), la Colombie (activités d'assurance), la Turquie (activités d'assurance et holding) et le Brésil (activités d'assurance et holding), qui sont consolidés en intégration globale, ainsi que la Russie (Reso) (activités d'assurance) qui est consolidée par mise en équivalence et contribue uniquement au résultat net et (iv) AXA Mediterranean Holding.

Entités transversales et holdings centrales : inclut AXA Assistance, AXA Liabilities Managers, AXA SA et autres Holdings centrales.

AXA Investment Managers: inclut AXA Investment Managers, Select (précédemment nommée Architas), Capza et les co-entreprises asiatiques qui sont consolidées par la méthode de mise en équivalence.

Glossaire (1/2)

Actifs moyens sous gestion : représentent la mesure annuelle des actifs sous gestion durant la période, en prenant en compte la collecte nette, les effets des marchés et les variations de change pour calculer la moyenne des actifs sous gestion depuis le début de l'année. Les actifs moyens sous gestion excluent les actifs détenus dans des co-entreprises qui sont consolidées par la méthode de mise en équivalence.

Actifs sous gestion : sont définis comme les actifs dont la gestion a été déléguée par leur propriétaire à une société de gestion d'actifs telle qu'AXA Investment Managers. Les actifs sous gestion comprennent principalement des fonds et les mandats qui génèrent des frais et sont présentés net d'éliminations internes.

Expérience technique : comprend notamment (i) la différence entre les flux de trésorerie attendus et réels durant l'exercice courant, (ii) le relâchement de l'ajustement pour risque, (iii) les mouvements de réserves des contrats onéreux et (iv) d'autres éléments relatifs aux activités long terme principalement composés des dépenses liées aux activités d'assurance non attribuables.

Gestion d'actifs - Collecte nette : correspond aux entrées de fonds des clients diminuées de leurs sorties de fonds. La collecte nette mesure l'impact des efforts commerciaux, l'attractivité des produits (qui dépend surtout de la performance et de l'innovation), et indique les tendances générales du marché en matière d'allocation des investissements.

Gestion d'actifs - Ratio d'exploitation opérationnel : rapport entre les frais généraux hors commissions de distribution payées et le chiffre d'affaires brut hors commissions de distribution perçues.

Marge sur affaires nouvelles : calculée comme le rapport entre la valeur des affaires nouvelles (VAN) et (ii) la valeur actuelle des primes attendues (PVEP).

Marge sur service contractuel (CSM) : composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance représentant le bénéfice non acquis que l'entité comptabilisera en compte de résultat lorsqu'elle fournira des services de contrats d'assurance nouvellement émis au cours de la période.

Marge sur service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM) : représente une composante de la valeur comptable de l'actif ou du passif pour un groupe de contrats d'assurance nouvellement émis au courant de l'exercice en cours, représentant le bénéfice non acquis qui sera comptabilisé à mesure que le service sera rendu aux assurés.

Primes émises brutes et autres revenus : représentent le montant des primes d'assurance collectées durant la période (y compris primes de risque, primes liées aux contrats d'investissement purs sans participation discrétionnaire, les frais de gestion et autres revenus, nets des commissions versées aux cédantes). Les autres revenus représentent les primes et frais de gestion collectés dans les activités hors assurance (activités bancaires, de services et de gestion d'actifs).

Glossaire (2/2)

Produit en fonds général – épargne peu consommateurs en capital : inclut les produits sans garanties, avec garanties à maturité uniquement ou avec des garanties égales ou inférieures à 0%.

Relâchement de la marge sur service contractuel : portion de marge de service contractuel nette de réassurance comptabilisée en compte de résultat à la fin de l'exercice courant et représentant l'estimation du profit acquis par l'assureur pour la fourniture des services d'assurance durant cette période. Le relâchement de la marge de service contractuel est calculé sur la base des unités de couverture sous-jacentes du groupe de contrats qui mesurent la quantité de service rendus au cours de la période de couverture de chacun des contrats à l'intérieur de ce groupe de contrats d'assurance.

Rendement opérationnel sur les contrats en portefeuille : représente le relâchement de la valeur temps des options et garanties plus la désactualisation de la marge de service contractuel au taux de référence plus la surperformance du résultat financier sous-jacent.

Résultat financier : représente le revenu financier net relatif aux actifs adossés aux contrats BBA et PAA et aux capitaux propres ainsi que l'impact de désactualisation des valeurs à l'ouverture des flux de trésorerie futurs et de l'ajustement pour risque.

Valeur actuelle des primes attendues (PVEP) : représente le volume des affaires nouvelles, égal à la valeur actuelle à l'émission des primes attendues jusqu'au terme du contrat. Cette Valeur est actualisée au taux d'intérêt de référence et est présenté en part du Groupe.

Valeur des Affaires Nouvelles (VAN) : représente la valeur des contrats nouvellement émis durant l'exercice en cours. Elle se compose de la somme de (i) la marge sur service contractuel des affaires nouvelles (NB CSM), (ii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats à court terme nouvellement émis au cours de la période portés par les entités Vie et tenant compte des renouvellements attendus, (iii) la valeur actuelle des bénéfices futurs des contrats d'investissement pur comptabilisés selon la norme IFRS 9, nette (iv) du coût de la réassurance, (v) des impôts et (vi) des intérêts minoritaires.

Variance économique : l'écart d'expérience observé sur l'année en cours par rapport au scénario de gestion sur les conditions financières attendues pour l'année en cours à la fin de l'année précédente.

Variance opérationnelle : variation entre la valeur de la marge sur service contractuel lors de la clôture de l'exercice en cours et sa valeur attendue à l'ouverture de l'exercice suivant en raison (i) des différences entre les hypothèses opérationnelles réalisées et attendues, (ii) les changements d'hypothèses telles que la mortalité, la longévité, les rachats et les dépenses, et (iii) l'impact des changements de modèle.

Notes (1/2)

Les variations à base comparable sont à : change, méthode et périmètre constants pour les indicateurs d'activité, et change constant pour les résultats, sauf indication contraire.

Page 5

1. Basé sur le dividende proposé par le Conseil d'Administration d'AXA le 26 février 2025, et sujet à approbation par l'Assemblée Générale des actionnaires qui se tiendra le 24 avril 2025.

Page 10

1. Les segments des marchés de masse à faibles revenus dans les marchés émergents et les segments à revenus modestes dans les marchés matures.
2. Primes et autres revenus Dommages pour soutenir la transition de souscription (cumulé 2024-2026) – Périmètre : AXA France, AXA Germany, AXA Switzerland, AXA UK, AXA Belgium, AXA Hong Kong, AXA Mexico et AXA XL; Unités: Primes et autres revenus; Echéancier : cumulé 2024-2026.
3. En financement de la transition climatique par an. Périmètre: dette d'entreprise et souveraine, immobilier et actifs privés. Echéancier : par an jusqu'en 2030.

Page 11

1. A fin 2023.

Page 12

1. Remontée de trésorerie organique uniquement.

Page 16

1. Excluant 1,0Md€ de primes de Prévoyance collective à long terme.
2. Se référer à la définition des géographies européennes dans la section Périmètre.

Page 18

1. Incluant les contributions de Select, nette des éliminations internes.
2. Excluant la contribution des co-entreprises, qui sont consolidées par mise en équivalence.

Page 20

1. Sources : France Assureurs & Argus de l'assurance, données 2023.
2. Toutes les données concernent la France.

Notes (2/2)

Les variations à base comparable sont à : change, méthode et périmètre constants pour les indicateurs d'activité, et change constant pour les résultats, sauf indication contraire.

Page 22

1. *Net Promoter Score*.
2. Les Mutuelles d'assurance AXA.
3. Développé avec un prestataire de service tiers.

Page 25

1. Dividendes versés en 2025 en lien avec le résultat opérationnel de 2024. Basé sur le dividende proposé par le Conseil d'Administration d'AXA le 26 février 2025, et sujet à approbation par l'Assemblée Générale Annuelle des actionnaires qui se tiendra le 24 avril 2025.
2. Suite à l'approbation du Conseil d'Administration d'AXA le 26 février 2025, le programme de rachat d'actions devrait débuter dans les meilleurs délais, et sous reserve des conditions de marché.

Page 26

1. Facteurs 2024 précisés dans les annexes.